

# 建行 财富

F O R T U N E

China Construction Bank

2024年第10期 | 总161期



## 大国奋进

- 14 全球视角下的中国力量
- 22 “双循环”驱动中国经济新引擎
- 32 金融脉动：“五篇大文章”  
助力强国建设
- 51 风口上的韦尔通
- 73 保险金信托助力企业家长久经营
- 89 “北京中轴线”  
是一本大百科全书

ISSN 1674-988X



9 771674 988246



扫描二维码加官方微信

10月

建行私人银行  
客户专享刊物



**重阳节**

**2024.10.11**

# 新时代 新力量

2024年，中华人民共和国迎来75周年华诞。国家统计局9月9日发布了新中国75年经济社会发展成就系列报告。75年来，中国共产党领导全国各族人民同心同德、艰苦奋斗、开拓进取，中国正以全新的姿态屹立于世界之林，成为全球经济、政治、文化等多个领域的重要力量。

国家统计局数据显示，1952年，我国国内生产总值仅为679亿元，2023年超过126万亿元，稳居世界第二大经济体。根据世界银行数据和划分标准，2023年我国人均国民总收入（GNI）达13400美元，已经由新中国成立初的低收入国家跃升为中等偏上收入国家。

中国经济的稳健增长，不仅拉动了国内消费和投资，也为全球企业提供了广阔的市场空间，促进了国际贸易的繁荣。数据显示，2023年，我国实际利用外商直接投资1633亿美元，比1983年增长176倍，规模连续多年保持世界领先。目前，我国已与150多个国家、30多个国际组织签署了230多份共建“一带一路”合作文件，中欧班列通达欧洲25个国家200多个城市。

综合国力跃居世界前列，国际影响力日益彰显。1979—2023年中国对世界经济增长的年均贡献率为24.8%，居世界首位。我国已成为全球制造业第一大国、货物贸易第一大国、商品消费第二大国以及外汇储备第一大国。



一直以来，我国都把科技自立自强作为国家发展的战略支撑，如今，中国已经成为世界上具有重要影响力的科技大国。在科技创新的推动下，我国新质生产力快速发展，2013—2023年，规模以上装备制造业、高技术制造业增加值年均分别增长8.7%、10.3%，战略性新兴产业发展壮大，成为引领高质量发展的重要引擎。

尤其值得一提的是，在全球可持续发展的征途中，中国以坚定的步伐和务实的行动，成为这一伟大事业的积极践行者。

从绿水青山就是金山银山的发展理念，到碳达峰、碳中和的庄严承诺，中国不仅展现了对环境保护的坚定决心和大国的责任感，更为全球可持续发展提供了可借鉴的经验和模式。

同时，作为连接经济与环境桥梁的绿色金融，在我国的发展势头也愈发强劲，已成为推动生态文明建设不可或缺的重要力量。根据万得数据统计，截至2024年6月底，中国境内市场贴标绿色债券累计发行3.74万亿元，存量规模达2.04万亿元。这一数字不仅彰显了我国绿色金融市场的蓬勃生机，也反映了社会各界对绿色投资的高度认可与积极参与。

金秋十月，硕果累累。

趁着难得的长假，与家人、朋友尽情徜徉在这个充满诗情画意的季节吧！

《建行财富》编辑部



# 目录 CONTENTS

## P1 卷首语

新时代 新力量

## 大势

MEGATRENDS



## P6

2024年9月大事件

## 封面

COVER STORY

- 14 全球视角下的中国力量
- 18 高质量发展稳步推进
- 22 “双循环”驱动中国经济新引擎
- 26 画好区域“同心圆”  
进一步助推高质量发展
- 30 金融政策“组合拳”提振中国经济
- 32 金融脉动：“五篇大文章”助力强国建设
- 38 从需求出发，构建高质量多元化养老服务模式
- 44 公益点亮梦想 共绘金融与社会和谐美好画卷

18



75

## 财智人物

FEATURE

47 大师匠心钟锦德

51 风口上的韦尔通

57 用金银珠宝作画 唐卡技艺传承人绘出尘世大爱

63 抓住最好的时光

69 财产继承竟然如此麻烦

71 善用家族信托 解决后顾之忧

73 保险金信托助力企业家长久经营

75 3D 打印技术：数字化制造的未来



78

## 闲谈

LIFESTYLE

78 “悟空”归来，“黑神话”引爆中国文旅热潮

83 我在安顺修古建

89 “北京中轴线”是一本大百科全书

95 何当载酒来，共醉重阳节

99 在新时代铸就强国根基

# 建行 财富

F O R T U N E  
China Construction Bank

2024年第10期 总161期

刊名：建行财富 国内统一连续出版物号：CN31-2052/F 国际标准刊号：ISSN1674-988X

主管单位：中国建设银行股份有限公司

主办单位：中国建设银行股份有限公司

出版单位：《建行财富》编辑部

出版人：陈昕 副出版人：胡萍 主编：高婷婷 副主编：姜玲

执行主编：屈丽丽

资深编辑：朱紫云 石丹 编辑：吴悦文 王柯瑾

艺术总监：尤越

艺术副总监：焦震楠

美术编辑：王哲

地址：北京市海淀区玉泉山路23号北坞创新园北区7号楼（《建行财富》编辑部）

邮政编码：100097

电话：010-88890428

印刷单位：北京华联印刷有限公司

发行单位：《建行财富》编辑部 出版日期：2024年10月10日 发行范围：全国 定价：0（赠阅）

本刊保留一切版权，所有本刊编辑、记者原创作品，本刊享有该职务作品完整的著作权，  
未经本刊许可不得转载或摘录。

图片合作：视觉中国、摄图网（除标注外）

风险提示：本刊所涉及的观点仅供参考，不代表任何投资建议和承诺。



更多精彩内容请扫码  
关注官方公众号



更多精彩内容请扫码  
识别官方小程序

# 大 势

近期，中国在金融监管、外资准入、环境保护以及社会保障等多个领域推出了一系列重要的政策与改革措施，旨在加强市场监管、促进经济发展和提高民生福祉。从证监会加强对离职人员入股拟上市企业的管理，到金融监管总局修订《金融机构涉刑案件管理办法》，均体现了政府对于维护市场公平、推动经济健康发展的决心。

---

· 2024年9月大事件

## 2024年9月大事件

1

### 证监会加强离职人员入股管理新规

为进一步加强证监会系统离职人员入股拟上市企业的管理，维护资本市场的公开、公平、公正，证监会9月6日发布《证监会系统离职人员入股拟上市企业监管规定（试行）》。新规共12条，在离职人员不当入股情形、中介机构核查要求、工作流程安排、离职人员规范范围、入股禁止期界定等方面作出了具体规定。比如，将发行监管岗位或会管干部离职人员入股禁止期延长至10年；发行监管岗位或会管干部以外的离职人员，处级及以上离职人员入股禁止期从3年延长至5年，处级以下离职人员从2年延长至4年。

2

### 金融监管总局发布修订后《金融机构涉刑案件管理办法》

9月6日，金融监管总局发布修订后的《金融机构涉刑案件管理办法》，进一步完善金融机构涉刑案件管理，严厉打击金融犯罪。其中主要修订了以下四方面内容：一是聚焦防范化解实质性风险。突出金融业务特征，提高监管精准性和有效性；二是优化案件管理流程。前移案件管理工作重心，合理设置案件管理各环节时限要求，提升案件管理质效；三是强化重大案件处置。紧盯关键事、关键人、关键行为，对金融机构各级负责人案件采取重点监管措施，对重大案件调查、追责问责、案情通报从严要求，切实提高违法违规成本；四是压实金融机构主体责任。

## 3

## 2024年版全国外资准入负面清单取消了制造业最后2条外资准入限制措施

经党中央、国务院同意，国家发展改革委、商务部于9月8日发布第23号令，全文发布《外商投资准入特别管理措施（负面清单）（2024年版）》，自2024年11月1日起施行。与2021年版相比，2024年版全国外资准入负面清单删除了制造业领域仅剩的2条限制措施，一是“出版物印刷须由中方控股”，二是“禁止投资中药饮片的蒸、炒、炙、煨等炮制技术的应用及中成药保密处方产品的生产”。本次修订后，全国外资准入负面清单的限制措施由31条压减至29条，制造业领域外资准入限制措施全面取消。

## 4

## 生态环境部拟扩大碳排放权交易市场覆盖范围

9月9日，为加快推进扩大全国碳排放权交易市场覆盖范围（下称“扩围”）工作，生态环境部参照发电行业成熟的建设管理经验，在扩围专项研究成果的基础上，编制形成了《全国碳排放权交易市场覆盖水泥、钢铁、电解铝行业工作方案（征求意见稿）》。本轮扩围工作可分为两个阶段，其中2024—2026年为启动实施阶段，2027年之后则为深化完善阶段。目标是政策法规体系更加完善，监督管理机制更加健全，各方参与市场能力全面提升；碳排放数据质量全面改善，数据准确性、完整性全面加强；配额分配方法更为科学精准，建立预期明确、公开透明的配额逐步适度收紧机制。

## 5

### “国十条”3.0版发布，推动保险业高质量发展与改革

9月11日，国务院正式发布《关于加强监管防范风险推动保险业高质量发展的若干意见》。这是继2006年《关于保险业改革发展的若干意见》、2014年《关于加快发展现代保险服务业的若干意见》发布以来，国务院第三次专门部署加快保险业发展的国家层面文件，被业内称为“国十条”3.0版。“国十条”3.0版将保险业高质量发展推向一个全新的高度，对我国保险业未来5至10年的改革发展作出了系统的谋划和安排。其中强调，要丰富巨灾保险保障形式，积极发展第三支柱养老保险，扩大健康保险覆盖面，健全普惠保险体系，提升保险业服务民生保障水平等。

## 6

### 全国人大常委会通过渐进式延迟法定退休年龄决定

9月13日，第十四届全国人民代表大会常务委员会第十一次会议通过了《关于实施渐进式延迟法定退休年龄的决定》（下称“决定”），该决定自2025年1月1日起施行。决定内容包括：一、同步启动延迟男、女职工的法定退休年龄，用十五年时间，逐步将男职工的法定退休年龄从原六十周岁延迟至六十三周岁，将女职工的法定退休年龄从原五十周岁、五十五周岁分别延迟至五十五周岁、五十八周岁。二、实施渐进式延迟法定退休年龄坚持小步调整、弹性实施、分类推进、统筹兼顾的原则。三、各级人民政府应当积极应对人口老龄化，鼓励和支持劳动者就业创业，切实保障劳动者权益，协调推进养老托育等相关工作。四、批准《国务院关于渐进式延迟法定退休年龄的办法》。

## 7

**中国与马尔代夫签署本币结算合作备忘录，助力贸易投资便利化**

9月13日，中国人民银行与马尔代夫经济发展和贸易部签署了《关于建立促进经常账户交易和直接投资本币结算合作框架的谅解备忘录》，推动扩大中马间本币使用，促进双方贸易和投资便利化。中国外交部表示，中方将一如既往在力所能及的范围内为马尔代夫的经济社会发展提供支持和帮助。马尔代夫主权债券价格随之大幅上涨。由于近几个月来对马尔代夫主权债务违约的担忧日益加剧，9月初债券价格创下历史新低。9月12日马尔代夫政府称，绝不会发生违约，并将在10月份如期全额偿还2500万美元的主权债务。

## 8

**金融监管总局：加强银行业保险业移动应用管理**

9月14日，金融监管总局印发的《关于加强银行业保险业移动互联网应用程序管理的通知》从四方面提出18条工作要求。一是加强统筹管理，要求金融机构明确移动应用管理牵头部门、建立移动应用台账、完善准入退出机制、控制移动应用数量；二是加强全生命周期管理，要求金融机构规范移动应用的需求分析、设计开发、测试验证、上架发布、监控运行等环节，强化移动应用与运行环境的兼容性、适配性管理；三是落实风险管理责任，要求金融机构落实移动应用备案、网络安全、数据安全、外包管理、业务连续性及个人信息保护等监管要求；四是加强监督管理，要求金融监管总局各级派出机构加强移动应用监管工作。

9

### 港交所迎重要变革

9月16日，港交所宣布已获监管机构批准实施恶劣天气交易并将自2024年9月23日起生效。在交易所或通过交易所（包括沪深港通的北向及南向交易）进行的证券交易将在恶劣天气情况下继续维持交易。这意味着，香港将结束长期以来在台风和暴雨期间关闭市场交易的传统。香港交易所行政总裁陈翊庭表示，这一举措不仅有助于维护市场的连续性，还能够保证投资者在各种气候条件下进行风险管理，从而继续交易，这将是确保我们在任何天气下都能够于交易时间内为投资者提供服务的关键举措。

10

### 国常会强调抓好“三秋”粮食生产等工作

国务院总理李强9月18日主持召开国务院常务会议，研究促进创业投资发展的有关举措，听取今年粮食生产形势和农业工作情况的汇报，审议通过《烈士褒扬条例（修订草案）》，审议通过《中华人民共和国两用物项出口管制条例（草案）》。会议指出，创业投资事关科技创新、产业升级和高质量发展。会议还指出，要精心组织抓好“三秋”粮食生产，加强灾害监测预警和防范应对，做好机收组织调度，确保秋粮丰收到手。此外，会议还强调要加强烈士褒扬，体现了党和国家对英雄的缅怀和对烈士遗属的关爱等。

## 美联储宣布降息50个基点，市场资产价格经历震荡

北京时间9月19日凌晨，美联储宣布降息50个基点，这是美联储自2020年以来的首次降息。美联储自2022年3月至2023年7月连续11次加息，累计加息幅度达525个基点。在9月货币政策会议决议发布后，美股三大股指短线迅速拉升，两年期美债收益率跳水超10个基点，黄金价格短线上扬，一度接近历史新高，美元指数走低。随后美股、黄金、美债收益率等主要资产开启震荡模式。在美联储主席鲍威尔召开新闻发布会期间，各类资产价格走势持续震荡，最终美股三大股指与金价收跌，美元指数小幅收涨。

## 金融政策合力“加码” 助力经济高质量发展

国务院新闻办公室9月24日上午举行新闻发布会，中国人民银行、金融监管总局、中国证监会主要负责人介绍了金融支持经济高质量发展有关情况。多项重磅政策同时推出，坚持支持性的货币政策，加大调控强度，进一步支持经济稳定增长。一揽子金融政策主要围绕总量和结构两方面展开。总量上，继续降准降息，促进社会综合融资成本稳中有降；结构上，对房地产市场、资本市场、科创投资、小微企业提供针对性政策支持工具。

此外，中国人民银行还将创设新的货币政策工具支持股票市场稳定发展。创设证券、基金、保险公司互换便利，支持符合条件的证券、基金、保险公司通过资产质押，从中央银行获取流动性；创设股票回购增持专项再贷款，引导银行向上市公司和主要股东提供贷款，支持回购、增持股票。

# 大国奋进

七十五载春秋，我国实现了从悠久农业文明向现代工业文明的华丽蜕变；数字经济如雨后春笋，蓬勃兴起，重塑经济格局；生态文明建设蔚然成风，绿意铺满祖国大地……我国在各个领域都展现出砥砺前行、璀璨夺目的辉煌成就。



- 全球视角下的中国力量
- 高质量发展稳步推进
- “双循环”驱动中国经济新引擎
- 画好区域“同心圆” 进一步助推高质量发展
- 金融政策“组合拳”提振中国经济
- 金融脉动：“五篇大文章”助力强国建设
- 从需求出发，构建高质量多元化养老服务模式
- 公益点亮梦想 共绘金融与社会和谐美好画卷

# 全球视角下的中国力量

大国新姿，中国正以实际行动诠释着大国的责任与担当。

文 | 王柯瑾

在世界的东方，中国正以全新的姿态屹立于世界之林，其影响力与日俱增，成为全球经济、政治、文化等多个领域的重要力量。从古老的文明古国到现代的全球大国，中国正经历着前所未有的转型与崛起。

今年党的二十届三中全会胜利召开，我国也迎来了新中国成立 75 周年华诞。站在新的历史起点上，中国将以更加自信的姿态面向世界，中国不仅追求自身的发展繁荣，更积极与其他国家分享发展机遇，共同应对全球性挑战。大国新姿，中国正以实际行动诠释着大国的责任与担当。

## 全球经济增长的动力源

中国经济的多元化和产业结构优化为全球经济增长提供了新的动力。

一直以来，中国以其独特的魅力和实力，不断为世界经济注入新的活力与希望。

中国作为世界第二大经济体，其经济增长的规模和速度对全球经济具有举足轻重的影响。中国经济的稳健增长，不仅拉动了国内消费和投资，也为全球企业提供了广阔的市场空间，促进了国际贸易的繁荣。在全球经济面临下行压力时，中国经济的

稳定表现成为全球经济复苏的重要支撑。

中国经济的多元化和产业结构优化为全球经济增长提供了新的动力。从传统的制造业到现代服务业，从高新技术产业到绿色经济，中国经济的各个领域都在不断创新和发展。这种多元化的发展模式不仅增强了中国经济的韧性和抗风险能力，也为全球经济提供了更多的增长点和合作机会。

中国不仅是全球经济增长的受益者，更是全球贸易与合作的积极参与者和贡献者。通过不断深化改革、扩大开放，中国加速融入全球经济体系，与世界各国形成更加紧密的利益共同体。在共建“一带一路”倡议等国际合作框架下，中国与其他国家携手共进，共同探索互利共赢的发展道路。这些合作不仅促进了贸易和投资的增长，也加强了各国之间的经济联系和相互依存，为全球经济复苏和可持续发展奠

定了坚实基础。

此外，中国还注重提升内需对经济增长的拉动作用，通过实施积极的财政政策和稳健的货币政策，加大对民生领域的投入，提高居民收入水平，激发市场消费潜力。内需的扩大不仅促进了中国经济的稳定增长，也为全球经济提供了更多的市场机会和增长动力。

### 科技创新的引领者

通过科技创新提升产业附加值和竞争力，中国不仅实现了经济的持续增长，也为全球产业链和供应链的稳定与发展作出了重要贡献。

在当今全球科技浪潮中，中国正以稳健而坚定的步伐，在科技创新的征途上阔步前行。从研发资金的稳步增长，到科研队伍的日益壮大，中国展现出了对科技创

**无论是参与全球治理，还是推动国际合作，中国都展现出了开放、包容、合作的大国风范。**

新的坚定承诺与执着追求。这股力量不仅在国内科技生态中激荡起蓬勃发展的浪花，更跨越国界，为全球的科技创新图景增添了浓墨重彩的一笔。

首先，中国在科技创新领域的投入和产出均位居世界前列，这种投入和产出不仅促进了国内科技产业的快速发展，也为全球科技创新贡献了宝贵的资源和智慧。

其次，随着科技创新实力的不断提升，中国在全球科技舞台上的影响力也日益增强。从5G通信技术的领先到人工智能领域的突破，中国正逐步成为全球科技创新的领跑者。这些科技成果不仅提升了中国的国际竞争力，也为全球科技合作提供了新的机遇和平台。中国积极参与国际科技组织和合作项目，与世界各国共同应对全球性科技挑战，推动全球科技创新的繁荣与发展。

再次，中国还通过科技创新推动产业升级和经济转型。在“中国制造2025”战略的引领下，中国正加速从制造大国向制造强国转变。通过科技创新提升产业附加值和竞争力，中国不仅实现了经济的持续增长，也为全球产业链和供应链的稳定与发展作出了重要贡献。

同时，中国还注重科技创新与人才培

养的紧密结合。通过实施一系列人才计划和政策，中国吸引了大量海内外优秀人才投身科技创新事业。这些人才不仅为中国科技创新提供了源源不断的动力，也为全球科技创新贡献了智慧和力量。中国的人才培养体系不断完善，为科技创新的可持续发展奠定了坚实基础。

此外，在科技创新的引领下，中国还积极参与全球科技治理和合作。中国倡导开放、合作、共赢的全球科技治理理念，积极参与国际科技组织和合作项目，与世界各国共同制定科技标准和规则，推动全球科技治理体系的完善和发展。

## 文化交流的桥梁

**中国以其悠久的历史 and 灿烂的文化，积极与世界各国开展文化交流与合作。**

中国，这个拥有悠久历史的国度，是全球文化交流中不可或缺的桥梁。我国传承着古老的智慧，同时也在不断创新，将中华文化的精髓展现给世界。

文化交流是增进国家间理解和友谊的重要途径。中国以其悠久的历史 and 灿烂的文化，积极与世界各国开展文化交流与合作。以“2024第二届中国-东盟文化交

流活动”为例，中国通过教育和研究，促进中国古建文物的保护、活化利用，推动中华优秀传统文化的传承与发展。相关文化交流活动不仅展示了中国文化的独特魅力，也促进了世界文化的多样性。

从古老的丝绸之路到现代的共建“一带一路”倡议，中国始终秉持开放包容的态度，促进不同文明间的相互理解和尊重。以共建“一带一路”倡议为例，自2013年提出以来，“一带一路”合作范围不断扩大，它不仅给参与各方带来了实实在在的合作红利，也为世界贡献了应对挑战、创造机遇、强化信心的智慧与力量。

在此进程中，金融业也积极发挥责任担当，创设支持服务“一带一路”相关领域发展的金融产品和服务，加快人民币国际化推广应用。2023年10月国务院新闻办公室发布的《共建“一带一路”：构建人类命运共同体的重大实践》白皮书显示，中国已与20个“一带一路”共建国家签署双边本币互换协议，在17个共建国家建立人民币清算安排，人民币跨境支付系统的参与者数量、业务量、影响力逐步提升。

## 可持续发展的践行者

**中国将坚持绿色发展理念，加强生态文明建设，推动经济社会全面绿色转型。**

在全球可持续发展的征途中，中国以坚定的步伐和务实的行动，成为这一伟大事业的积极践行者。从政策制定到实践探索，从国内治理到国际合作，中国都展现出了强大的责任感和领导力，为全球可持

续发展贡献了不可或缺的力量。

在国内，中国将生态文明建设纳入国家发展总体布局，实施了一系列旨在促进经济、社会、环境协调发展的政策措施。从绿水青山就是金山银山的发展理念，到碳达峰、碳中和的庄严承诺，中国不仅展现了对环境保护的坚定决心，更为全球可持续发展提供了可借鉴的经验和模式。这些努力不仅改善了自身生态环境，也为全球应对气候变化、保护生态环境树立了典范。

在国际舞台上，中国积极参与全球环境治理，推动构建公平合理、合作共赢的国际环境治理体系。中国倡导的多边主义理念，为国际社会共同应对全球性环境挑战提供了重要思路。同时，中国还通过提供资金、技术、经验等方面的支持，帮助发展中国家提高环境治理能力，实现可持续发展目标。

在推动绿色发展的道路上，中国还积极探索创新模式，推动经济转型升级。中国大力发展清洁能源、绿色交通、绿色建筑等新兴产业，推动绿色低碳循环发展。同时，中国还加强科技创新，推动绿色低碳技术研发和应用，为全球可持续发展提供技术支撑和解决方案。

展望未来，中国将继续作为可持续发展的践行者，为全球可持续发展事业贡献更大力量。中国将坚持绿色发展理念，加强生态文明建设，推动经济社会全面绿色转型。同时，中国也将积极参与全球环境治理和国际合作，与世界各国携手共进，共同应对全球性环境挑战，推动构建人类命运共同体。🌍

# 高质量发展稳步推进

如何利用科技创新推进实体经济发展，如何将高水平开放融入扩大内需战略，将是高质量发展的重要着力点。

文 | 周文

当前，世界百年未有之大变局加速演进，新一轮科技革命和产业变革深入发展，围绕科技制高点的竞争空前激烈。同时，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。

在此背景下，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。党的二十届三中全会提出“必须以新发展理念

引领改革，立足新发展阶段，深化供给侧结构性改革，完善推动高质量发展激励约束机制，塑造发展新动能新优势”，为进一步全面深化改革、推动高质量发展指明了方向。

展望未来，如何利用科技创新推进实体经济发展，如何将高水平开放融入扩大内需战略，将是高质量发展的重要着力点。



## 科技创新融合实体经济发展

科技创新是提高社会生产力和综合国力的战略支撑。

近年来，我国发展质量正在逐步提升，经济实力、科技实力、综合国力跃上新台阶，中等收入群体逐步扩大，近一亿农村贫困人口全部脱贫，建立起世界上规模最大的教育体系、社会保障体系、医疗卫生体系，生态环境发生历史性、转折性、全局性变化，积极主动防范化解各类风险……

同时，我国作为世界第二大经济体、第二大消费市场、制造业第一大国、货物贸易第一大国、外汇储备第一大国等的地

位进一步巩固提升。

但也要认识到，我国仍然属于发展中国家，仍然处于社会主义初级阶段。世界百年未有之大变局加速演进，我国发展面临的不确定性因素明显增加。坚持高质量发展是应对纷繁复杂国际环境的现实需要。从外部环境看，百年变局全方位、深层次加速演进，全球经济复苏低迷；从内部环境看，我国经济发展的要素条件、组合方式、配置效率发生改变，劳动力成本逐步上升，资源环境承载能力达到了瓶颈，旧的生产函数组合方式已经难以持续，必须转变发展方式，实现从量的扩张转向质的提高。

科技创新是提高社会生产力和综合国



力的战略支撑。当今世界的综合国力竞争，说到底还是科技实力竞争，科技创新成为国际战略博弈的主要战场。

从世界经济史看，近代以来，但凡大国崛起必定深度参与甚至引领过技术革命。18世纪的英国在完成第一次技术革命后进入“日不落帝国”时代；19世纪70年代到20世纪初，美国、德国抓住机遇，在第二次技术革命中崛起。二战后，不少国家或地区开始追赶两次技术革命，在一定时期内出现过经济的高速增长，但最后只有少数后发国家或地区成功跨越中等收入阶段，实现经济发展腾飞，跻身经济强国或地区行列。从成功实现经济发展腾飞的国家和地区来看，其往往是紧紧抓住新的技术革命机遇，最终实现了发展新跨越。

目前世界范围内正在逐步兴起以互联网、新能源、新材料相结合为特征的新技术革命，中国也在努力抓住这次新技术革命带来的赶超契机，深度参与甚至引领新一轮技术革命，前瞻性地培育战略性新兴产业，推动高质量发展，实现在新的技术革命中获得竞争优势。

需要注意的是，高质量发展的重中之重是推进以制造业为核心的实体经济的发展。党的二十大报告指出“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国”。实体经济是一国经济的立身之本，是财富创造的根本源泉，是国家强盛的重要支柱。从西方国家发展的典型教训中可以看到，发达国家在完成工业化后，资本和生产不

断分离，实体资本越来越受制于资本逐利性的规律，导致经济脱实向虚，加剧了经济的泡沫化风险。

因此，为了推动经济发展行稳致远，我国正着力提升产业链供应链韧性和安全水平，用数字经济赋能传统产业，采用现代最新的技术，以信息化和智能化作为抓手，推动新兴产业与传统产业协同发展，实现科技创新与高质量发展深度融合；注重培育现代工匠精神，以创造出高品质、个性化、高复杂性、高附加值的产品，更好满足人民的美好生活需要；注重实体经济内部的产业协同效应，让高质量发展充满新的生机和活力。

### 扩大内需与高水平开放“双管齐下” 随着我国经济发展深度融入世界，内需潜力的 释放需要以更高水平开放融入国际经济循环。

实施扩大内需战略既是构建新发展格局的关键环节，也是推动高质量发展的重要基础。党的二十大报告指出，坚持以推动高质量发展为主题，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，加快建设现代化经济体系，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

经过多年积累，我国扩大内需已取得显著成效。消费基础性作用持续强化，消费新业态新模式快速发展。我国已成为全球第二大商品消费市场，带动进口规模持续扩大、结构不断优化。在此基础上，居民消费提质扩容潜力巨大，新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化快速发展催

**我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。**

生巨大投资需求，全国统一大市场加快建设有利于充分激发市场活力，这些都将为进一步扩大内需提供坚实基础、打开广阔空间。

我国拥有约 14 亿人口的大市场，内需潜力大，为增强全体人民在共建共享发展中的获得感，我国持续深化供给侧结构性改革，突出民生导向，补齐民生领域公共服务的短板，使提振消费与扩大投资有效结合、相互促进。今后我国还将扩大内需作为高质量发展的基本战略，促进形成强大国内市场，增强消费对经济发展的基础性作用，做大经济规模，促进经济平稳运行，大力推动高质量发展。

随着我国经济发展深度融入世界，内需潜力的释放需要以更高水平开放融入国际经济循环。多年来，我国经济增速在主要经济体中位居前列，对世界经济增长的贡献率保持在 30% 左右，成为 140 多个国家和地区的主要贸易伙伴。国际货币基金组织的研究表明，中国经济每增长 1 个百分点，将使其他经济体的产出水平平均提高 0.3 个百分点。

高水平开放也为高质量发展提供更多动力。首先，提高对外开放水平，有利于扩大市场规模、深化分工，拓展要素资源

配置空间。在市场经济条件下，市场规模决定分工深度，分工深度决定生产效率。只有不断拓展市场范围、深化分工，吸引全球优质要素资源参与国内循环，才能提高生产效率和经济发展质量。

其次，提高对外开放水平，有利于产业技术进步，促进更多产业达到国际先进水平。在全球化条件下，产业技术进步离不开参与国际分工和合作。各国越是具有国际竞争力的产业，往往也是对进口中间品依赖度越高的产业。扩大对外开放，有利于我国企业更好地参与国际分工与合作，培育国际竞争的新优势。

再者，提高对外开放水平，有利于提升科技创新能力，在更多领域实现对国际领先水平的超越。科技创新离不开国际的学术交流、思想碰撞，教育和科技交流也为我国培养了大批人才，积累了人力资本，提升了科技创新能力。

展望未来，我国将坚持扩大高水平对外开放，坚持走在开放中谋求共同发展的道路，以中国式现代化新成就为世界发展提供新机遇。

（作者系复旦大学马克思主义研究院副院长、马克思主义经济学中国化研究中心主任；郝亚娟采访整理）

# “双循环”驱动中国经济新引擎

在“双循环”格局的深刻影响下，企业所处的商业环境正经历着前所未有的变革与重塑。

文 | 张漫游

在当今全球经济风云变幻的时代背景下，中国正以前所未有的决心与智慧，绘制着经济发展的新蓝图。随着“双循环”新发展格局的逐步构建和深入实施，中国经济正迎来一场深刻的变革与飞跃。这不仅是应对外部环境变化的战略选择，更是推动中国经济高质量发展的内在要求。

“双循环”以国内大循环为主体，国内国际双循环相互促进，它要求我国在深化供给侧结构性改革的同时，积极拓展内需市场，激发消费潜力，让国内市场的活力成为推动经济增长的强大引擎。

展望未来，“双循环”将驱动中国经济巨轮破浪前行，它不仅是应对外部挑战、保持经济稳定增长的有效手段，更是推动中国经济实现高质量发展、迈向全球价值链中高端的关键所在。

## “双循环”格局意义深远

“双循环”格局强调创新驱动发展，这是实现经济高质量发展的关键。

2020年5月14日，中央首次提出“构



建国内国际双循环相互促进的新发展格局”。党的十九届五中全会通过《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，将“加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”纳入其中。党的二十大报告再次提出“坚持高水平对外开放，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”。

构建基于“双循环”的新发展格局是党中央在国内外环境发生显著变化大背景下，推动我国开放型经济向更高层次发展的重大战略部署。“双循环”格局的战略意义深远而重大。

首先，“双循环”格局是应对全球经济复杂变化的重要战略选择。“双循环”格局的提出，旨在通过激发内需潜力，促进国内市场的繁荣与统一，同时加强国内

国际市场的联动，以应对外部环境的不确定性。这一战略不仅有助于稳定中国经济增长，也为全球经济的复苏与发展注入了新的动力。

其次，“双循环”格局是推动中国经济高质量发展的关键举措。当前，中国经济正处于转型升级的关键时期，需要加快从要素驱动、投资驱动向创新驱动转变。“双循环”格局的实施，将进一步促进国内市场的开放与竞争，推动产业结构优化升级，提升产业链供应链的现代化水平。同时，通过加强国际合作与交流，引进国外先进技术和管理经验，可以推动中国经济的创新发展，实现更高质量、更可持续的发展。

再次，“双循环”格局是维护国家经济安全的重要保障。在全球经济格局深刻调整的背景下，国际政治经济环境的不确定性和不稳定性显著增强。“双循环”格局的提出，亦旨在确保国家经济安全不受



外部环境的影响，这包括加强关键核心技术的自主研发和创新能力，保障产业链供应链的稳定和安全；加强网络安全和信息安全保障，提升国家经济安全的整体水平。通过这些措施的实施，中国将能够更好地应对国际政治经济环境的挑战，维护国家经济安全和发展利益。

最后，“双循环”格局还强调创新驱动发展，这是实现经济高质量发展的关键。

## “双循环”格局的战略意义



“双循环”格局是应对全球经济复杂变化的重要战略选择

“双循环”格局是推动中国经济高质量发展的关键举措

“双循环”格局是维护国家经济安全的重要保障

通过加大科技研发投入，培育创新型人才，加强知识产权保护等措施，中国正在加速形成以创新为主要引领和支撑的经济体系和发展模式。这将有助于中国在全球竞争中占据有利位置，实现由大到强的质的飞跃。

### 抓住机遇实现跨越式发展

那些勇于创新、敢于挑战、善于合作的企业，将能够在这场变革中抓住机遇，实现跨越式发展。

在“双循环”格局的深刻影响下，企业所处的商业环境正经历着前所未有的变革与重塑，这既为企业带来了前所未有的发展机遇，也对其提出了新的挑战。这种全新的经济格局要求企业不仅要深耕国内市场，还要积极寻求国际合作，以实现更加稳健和可持续的发展。

一方面，从内需市场的角度看，“双循环”格局为企业打开了广阔的市场空间。随着国内经济的持续增长和居民收入水平的提高，消费者对于高品质、个性化产品和服务的需求日益增长。这为企业提供了巨大的市场机遇，那些能够敏锐捕捉市场趋势、快速响应消费者需求的企业，将能够迅速占领市场先机，实现销售和品牌的双重增长。

然而，机遇总是与挑战并存。在国内市场日益繁荣的同时，市场竞争也愈发激烈。企业需要不断提升自身的核心竞争力，包括加强技术创新、提升产品质量、优化服务体验等多个方面。只有不断创新，才能在激烈的市场竞争中脱颖而出，赢得消费者的青睐和信任。此外，企业还需要关

**无论是参与全球治理，还是推动国际合作，中国都展现出了开放、包容、合作的大国风范。**

注市场动态，灵活调整经营策略，以应对市场变化带来的不确定性。

另一方面，“双循环”格局也为企业拓展国际市场提供了更多机遇。通过深化国际合作，企业可以获取更多国际资源，学习先进的管理经验和技术，提升自身在全球产业链中的地位。同时，国际市场的不同需求和文化背景也为企业带来了更多创新和发展的可能性。

但是，拓展国际市场并非易事。不同国家和地区的政策环境、法律法规、文化习惯等存在差异，企业需要深入了解并适应这些差异，以确保在国际市场中的稳健发展。此外，国际市场的竞争也异常激烈，企业需要不断提升自身的国际竞争力，包括加强品牌建设、拓展销售渠道、提升售后服务等多个方面。

为了应对这些挑战并抓住机遇，企业需要采取一系列措施。首先，加强创新驱动发展，加大研发投入，推动产品、技术和服务的持续创新。通过不断创新，企业可以不断提升自身的核心竞争力，满足市场日益增长的需求。其次，优化供应链管理，确保供应链的稳定性和可靠性。在全球化的背景下，供应链的稳定性和可靠性对于企业的生存和发展至关重要。企业需要加强供应链管理，降低对单一市场的依

赖风险，提高供应链的灵活性和韧性。同时，加强风险防控体系建设，提高风险预警和应对能力。在“双循环”格局下，企业面临着更多的不确定性和风险，需要提升风险防控意识，建立健全风险管理体系，确保企业的稳健发展。最后，加强人才培养和引进工作，打造一支高素质、专业化的团队。人才是企业发展的核心资源，企业需要注重人才培养和引进工作，打造一支具备国际视野和创新能力的高素质团队，为企业的发展提供有力的人才保障。

在“双循环”格局的浪潮中，企业未来的发展充满了无限可能。随着国内市场潜力的不断释放和国际市场的进一步拓展，企业将迎来更加广阔的发展空间。那些勇于创新、敢于挑战、善于合作的企业，将能够在这场变革中抓住机遇，实现跨越式发展。

展望未来，在“双循环”的推动下，中国企业将展现出更强的韧性和活力。它们不仅会在国内市场上稳步前行，也会在国际市场上绽放光彩，成为中国经济新篇章的重要书写者。同时，随着“双循环”战略的深入实施，未来将会有越来越多的中国企业在全球产业链中扮演更加重要的角色，共同推动世界经济的繁荣与发展。

# 画好区域“同心圆” 进一步助推高质量发展

我国区域协调发展正在全面布局、扎实推进，着力以区域协调实现更好的发展，在发展中实现更高层次的协调。

文 | 郝亚娟

摊开地图，在 960 万平方公里的广袤大地上，京津冀、长三角、粤港澳大湾区分布于我国的北部、东部和南部，在经济社会发展中肩负着开放“窗口”、经济引擎、辐射带动和改革示范等重要使命。

党的二十大报告提出：“深入实施区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略，优化重大生产力布局，构建优势互补、高质量发展的区域经济布局和国土空间体系。”

画好区域“同心圆”，着眼全国“一盘棋”。当前，我国正加快构建新发展格局，

这需要在充分发挥各地区竞争优势的基础上强化各地区协同联动，实现大国内部各地区经济要素的良性循环，通过区域协调发展为构建新发展格局注入强劲动力。

## 破解城乡区域发展不平衡难题

区域协调发展新机制自提出以来取得明显成效：地区优势充分发挥，区域发展相对差距有所缩小，区域协调发展机制逐步完善。

北起黑龙江省黑河，一路向着西南延



伸，直至云南腾冲，一条“胡焕庸线”把中国分成了两个“世界”——九成以上的人口集中在这条线以东。

由于我国各地区的自然资源、经济基础和发展水平存在显著差异，因此，区域协调发展不仅是促进各地区共同繁荣的重要举措，也是解决长期以来存在的区域发展不平衡问题的必然要求。

在地理位置上，我国的城市群基本上集中在“两横两纵”，两横即长江沿线一带和陇海铁路，两纵即沿海轴线和京广铁路的纵向，这也为京津冀、长三角、粤港澳大湾区的发展创造了地理条件。

党的二十大报告提出了深入实施区域协调发展战略等多项国家战略。这些战略通过顶层设计和整体规划，为全国各地区创造了稳定持久的发展基础，帮助各地发挥其比较优势，形成优势互补的区域经济布局 and 国土空间体系。《中共中央关于进

一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》强调“推动京津冀、长三角、粤港澳大湾区等地区更好发挥高质量发展动力源作用，优化长江经济带发展、黄河流域生态保护和高质量发展机制”。

区域协调发展新机制自提出以来取得明显成效：地区优势充分发挥，区域发展相对差距有所缩小，区域协调发展机制逐步完善。

其中，京津冀协同发展围绕建设以首都为核心的世界级城市群总目标，牢牢牵住疏解北京非首都功能这个“牛鼻子”，三省市优势互补、错位发展的区域分工格局日渐清晰。北京市立足“四个中心”战略定位，积极推进北京非首都功能疏解；天津、河北两省市分别围绕“全国先进制造研发基地、北方国际航运核心区、金融创新运营示范区、改革开放先行区”和“全国现代商贸物流重要基地、产业转型升级



试验区、新型城镇化与城乡统筹示范区、京津冀生态环境支撑区”功能定位，主动承接北京非首都功能疏解，发挥各自比较优势，区域整体功能格局不断优化。

长三角一体化是以上海为“龙头”、江浙为“两翼”、安徽为“腹地”的经济、人文、民生、旅游等多领域一体化。不断完善的交通网络，成为长三角经济社会发展的“助推器”，以轨道交通为骨干的一体化综合交通网络初步成形；一体化带动高质量发展，促进长三角区域内要素流动和产业链供需对接。2023年，长三角以占全国3.7%的土地面积，创造了占全国24.4%的经济总量。

粤港澳大湾区以香港、澳门、广州、深圳四大中心城市作为区域发展的核心引擎，支持珠海、佛山、惠州、东莞、中山等城市充分发挥自身优势，深化改革创新，增强城市综合实力，形成特色鲜明、功能互补、具有竞争力的重要节点城市。如今，粤港澳大湾区是我国开放程度最高、经济活力最强的区域之一，与美国旧金山湾、纽约湾、日本东京湾并称为世界四大湾区。

总体来看，我国区域协调发展取得了历史性的重大成就。从三大动力源地区来看，2023年，京津冀、长三角、粤港澳大湾区，作为我国区域经济高质量发展的三大动力源共实现地区生产总值52万亿元，在全国经济版图中的比重已超过40%。

从区域协调发展的三大目标来看，中西部地区基本公共服务短板加快补齐，幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、

老有所养、住有所居、弱有所扶、优军服务保障、文体服务保障等基本公共服务均等化水平稳步提升。

“千钧将一羽，轻重在平衡。”现阶段，我国区域协调发展正在全面布局、扎实推进，着力以区域协调实现更好的发展，在发展中实现更高层次的协调。这需要立足各地区基础条件、资源禀赋、发展阶段，遵循比较成本规律，促进区域关系包容和谐、结构相对均衡，实现整体协调，以高水平区域协调发展推进中国式现代化。

## 推进全国统一大市场建设

建设全国统一大市场是释放内需潜力、巩固经济回升向好基础的重要抓手。

我国作为一个具有超大规模市场优势的国家，全国统一大市场的建立将有助于商品和生产要素在全国范围内的自由流动，打破区域之间的市场壁垒，推动经济发展效率的提升。区域协同发展，促进生产要素在区域范围内高效畅通流动，为全国统一大市场建设开辟了道路，创造了有利条件。

《中共中央国务院关于加快建设全国统一大市场的意见》提出，“加快建立全国统一的市场制度规则，打破地方保护和市场分割，打通制约经济循环的关键堵点，促进商品要素资源在更大范围内畅通流动，加快建设高效规范、公平竞争、充分开放的全国统一大市场”。

一方面，全国统一大市场的建设为区

**2023年，京津冀、长三角、粤港澳大湾区共实现地区生产总值52万亿元，在全国经济版图中的比重已超过40%。**

域协同发展提供了动力。建设统一的市场，旨在进一步打破各类市场壁垒，把处于区域分割的市场连接成片，有效扩大市场规模。这不仅有助于降低企业的生产成本和交易成本，更有利于促进各区域间分工的深化。而分工深化又会促使产业部门增多，产业间的市场交易量随之提升。这种反作用又促进了市场规模扩大，由此形成分工与市场规模相互促进、相互强化的机制，区域发展水平得到切实提升。

另一方面，区域一体化建设为全国统一大市场的建设提供了良好的基础，而全国统一大市场的建设也对区域一体化提出了全新要求。从空间视角来看，建立全国统一大市场，不仅需要在区域内实现一体化，还需要在区域间推动一体化；不仅需要在区域间推动一体化，还需要在城市群间、都市圈间、城乡间以及一般和特殊区域间推动一体化。随着5G网络、人工智能等新科技力量的创新，区域协调发展中的市场一体化空间治理需要形成新的方式，而高铁等基础设施的建设以及大数据的发展也为促进空间治理提供了新的支持。

例如，京津冀通过交通一体化和产业协同发展，逐渐实现了区域内的资源共享和优势互补；长三角地区已成为中国经济

最具活力的地区之一，其市场一体化程度较高，区域内的城市间通过密切合作和联动，形成了高效的产业分工体系；粤港澳大湾区则依托其国际化程度和金融、科技等领域的领先优势，形成了独特的产业集聚效应。

总体而言，建设全国统一大市场是释放内需潜力、巩固经济回升向好基础的重要抓手。作为一个正处在经济空间布局调整与发展模式转型中的大国，我国建设全国统一大市场是一项系统工程，需要有效市场与有为政府协调共进，在顶层设计与实践探索中解决区域经济数量、质量、结构、平衡等难题，扎实推动区域协调发展。

需要注意的是，新一轮科技革命和产业变革影响区域经济发展。大数据、云计算、人工智能等新技术广泛应用，影响我国各地区要素禀赋和产业优势，影响劳动力的就业和收入，进而影响区域经济格局。

展望未来，各地区将因地制宜探索发展路径，探索更高水平的区域协调发展。不同类型地区将坚持分类引导，在新技术条件下重塑区域比较优势，推动资源优势转化为产业优势、场景优势、数据优势，发展特色优势产业，培育高质量发展的新动能。■

# 金融政策“组合拳”提振中国经济

9月24日公布的一套重磅金融政策“组合拳”，旨在提振市场信心，促进经济高质量发展。

文 | 秦玉芳

降低存款准备金率和政策利率、降低存量房贷利率并统一房贷最低首付比例、创设新的结构性货币政策工具支持股票市场稳定发展……在国务院新闻办9月24日举行的新闻发布会(以下简称“发布会”)上，中国人民银行、国家金融监督管理总局、中国证监会公布了一套重磅金融政策“组合拳”，旨在提振市场信心，促进经济高质量发展。

## 降准降息同步落地

本次政策利率下调幅度为近四年最大，是支持性货币政策的重要体现。

9月24日，中国人民银行行长潘功胜在发布会上宣布将降低存款准备金率和政策利率，并带动市场基准利率下行。

9月27日，中国人民银行决定：自9月27日起，下调金融机构存款准备金率0.5个百分点（不含已执行5%存款准备金率的金融机构）。同日，中国人民银行公告，为加大货币政策逆周期调节力度，支持经济稳定增长，从9月27日起，公开市场7

天期逆回购操作利率由此前的1.70%调整为1.50%。公开市场14天期逆回购和临时正、逆回购的操作利率继续在公开市场7天期逆回购操作利率上加减点确定，加减点幅度保持不变。

在市场化的利率调控机制下，政策利率的调整将会带动各类市场基准利率的调整。业内专家分析认为，本次政策利率下调幅度为近四年最大，是支持性货币政策的重要体现，将通过传导降低社会综合融资成本。

## 降低存量房贷利率

银行下调存量房贷利率，有利于进一步降低借款人房贷利息支出。

潘功胜在发布会上宣布，引导商业银

行将存量房贷利率降至新发放贷款利率的附近，预计平均降幅大约在 0.5 个百分点左右。统一首套房和二套房的房贷最低首付比例，将全国层面的二套房贷款最低首付比例由当前的 25% 下调到 15%。

潘功胜指出，银行下调存量房贷利率，有利于进一步降低借款人房贷利息支出，预计这一项政策将惠及 5000 万户家庭、1.5 亿人口，平均每年减少家庭的利息支出总数大概为 1500 亿元，这有助于促进扩大消费和投资，也有利于减少提前还贷行为，同时还可以压缩违规置换存量房贷的空间，保护金融消费者的合法权益，维护房地产市场平稳健康发展。

## 创设货币政策工具利好股市

创设新的货币政策工具将更好地支持股票市场稳定发展。

潘功胜在发布会还提到，将创设两项新的货币政策工具，支持股票市场稳定发展。这也是中国人民银行第一次创新结构

性货币政策工具支持资本市场。

第一项是创设证券、基金、保险公司互换便利，支持符合条件的证券、基金、保险公司通过资产质押，从中央银行获取流动性，这项政策将大幅提升机构的资金获取能力和股票增持能力；第二项是创设股票回购增持专项再贷款，引导银行向上市公司和主要股东提供贷款，支持回购和增持股票。

据了解，互换便利首期操作规模是 5000 亿元，未来可视情况扩大规模，通过这项工具所获取的资金只能用于投资股票市场。股票回购、增持专项再贷款首期额度是 3000 亿元，后期根据市场情况评估后可扩大规模，这项工具适用于国有企业、民营企业、混合所有制企业等不同所有制的上市公司。

业内分析指出，创设新的货币政策工具将更好地支持股票市场稳定发展，进一步增加股票市场流动性，稳定投资者信心，推动股票市场恢复生机与活力。

宏观政策是中国经济保持平稳运行、迈向高质量发展的重要推动力。《人民日报》发文指出，此次推出的金融政策“组合拳”，充分发挥了货币政策对金融和经济活动的调节作用，既符合市场预期，又实现精准调控，有利于进一步稳增长、调结构、防风险，有利于进一步稳预期、强信心、促发展，将为实现全年经济发展预期目标提供更坚实的政策支撑。■

# 金融脉动：“五篇大文章”助力强国建设

金融“五篇大文章”将引领中国金融事业不断迈上新的台阶，助力金融强国建设稳步前进。

文 | 王柯瑾

金融“五篇大文章”自提出以来，便成为金融机构的重要发力点。通过积极践行金融“五篇大文章”，我国金融强国建设稳步前进。

金融“五篇大文章”是金融智慧的集中展现，是时代变迁的生动记录。它涵盖了科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融五大领域，五大篇章共同描绘了金融在强国建设中的重要作用。

展望未来，金融“五篇大文章”将继续引领中国的金融事业不断迈上新的台阶，

为国家的繁荣富强贡献力量。

## 科技金融：创新驱动，赋能产业升级

随着技术的不断进步与应用的深化，科技金融将在更广泛的领域和更深层次上发挥其赋能作用。

科技金融是指通过创新财政科技投入方式，引导和促进银行业、证券业、保险业金融机构及创业投资等各类资本，创新

金融产品，改进服务模式，搭建服务平台，实现科技创新链条与金融资本链条的有机结合，为初创期到成熟期各发展阶段的科技企业提供融资支持和金融服务的一系列政策和制度的系统安排。

在科技金融的浪潮中，大型商业银行作为金融体系的中流砥柱，勇于担当，积极作为。它们不仅将科技金融视为战略转型的关键一环，更将其纳入核心发展的蓝图之中。近年来，多家银行成立科技金融中心，打造科技金融专营支行，通过量身定制金融解决方案，为科技企业提供充足的资金血液，为其插上腾飞的翅膀。

与此同时，保险公司、券商及投资机构也纷纷涌入科技金融的蓝海。它们紧跟时代脉搏，不断推陈出新，打造的产品和服务，如同坚实的后盾，为科技企业提供了全方位的风险保障，使它们能够在技

术创新和市场拓展的道路上更加自信与从容。在科技金融的滋养下，科技企业如同雨后春笋般涌现，不断刷新着行业的边界与高度。

科技金融的快速发展，不仅可以催生科技产业的繁荣景象，更为金融业务的转型升级开辟了新的篇章。在这一过程中，金融机构不断探索新的服务模式、优化业务流程、提升服务效率，致力于为实体经济提供更加精准、高效、便捷的金融服务。同时，科技金融也促进了金融市场的开放与竞争，推动了金融资源的优化配置与高效利用。

展望未来，科技金融将继续引领我国产业升级和经济高质量发展的航向。随着技术的不断进步与应用的深化，科技金融将在更广泛的领域和更深层次上发挥其赋能作用。



## 绿色金融：绿色发展，助力生态文明

绿色金融的快速发展，不仅为我国生态文明建设提供了有力的金融支持，还推动了经济结构的优化和转型升级。

绿色金融，作为连接经济与环境的桥梁，在我国的发展势头愈发强劲，已成为推动生态文明建设不可或缺的重要力量。这一趋势不仅体现出国家对绿色发展的深刻理解和坚定承诺，也展示出金融市场在促进可持续发展方面的积极作用。

数据是最直观的证明。根据万得数据统计，截至2024年6月底，中国境内市场贴标绿色债券累计发行3.74万亿元，存量规模达2.04万亿元。这一数字不仅彰显了我国绿色金融市场的蓬勃生机，也反映了社会各界对绿色投资的高度认可与积极参与。

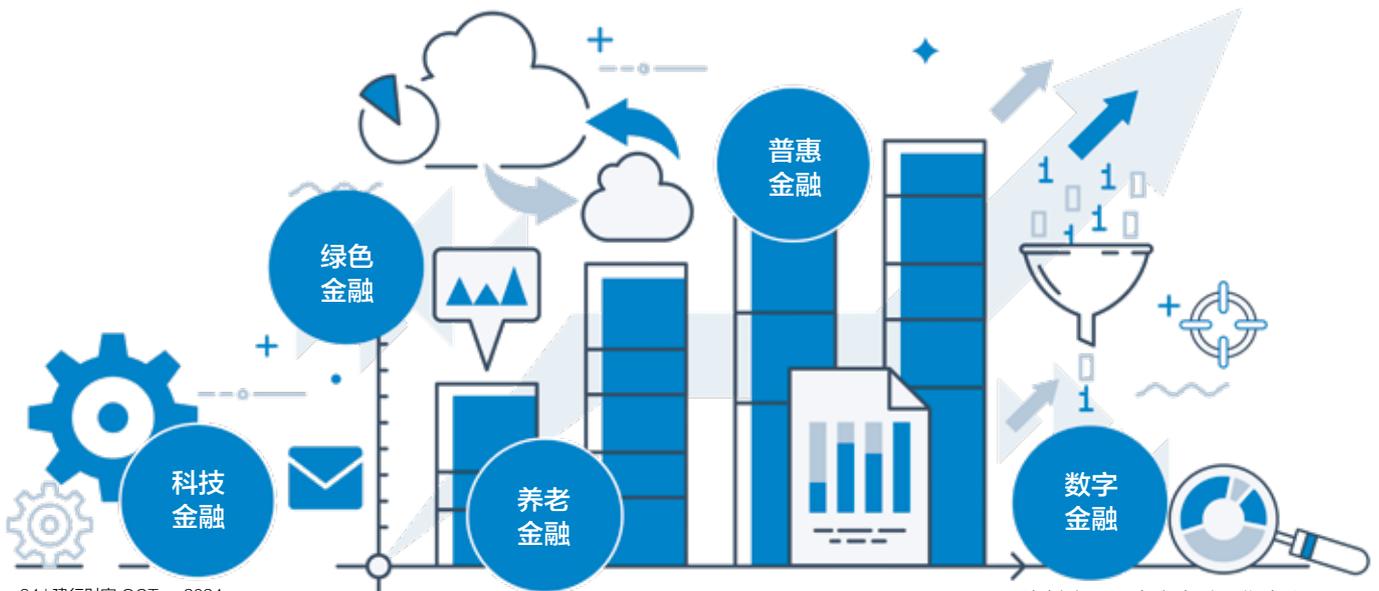
绿色信贷作为绿色金融的另一大支柱，同样取得了令人瞩目的成绩。中国人民银行数据显示，2024年二季度末，我

国本外币绿色贷款余额为34.76万亿元，同比增长28.5%，增速比各项贷款高20.2个百分点，上半年增加4.68万亿元。分用途看，基础设施绿色升级产业、清洁能源产业和节能环保产业贷款余额分别为15万亿元、9.04万亿元和4.91万亿元，同比分别增长26.7%、32.9%和25%。分行业看，电力、热力、燃气及水生产和供应业绿色贷款余额为8.12万亿元，同比增长26.4%；交通运输、仓储和邮政业绿色贷款余额为5.68万亿元，同比增长13.7%。

全国碳市场的建立与运行，更是绿色金融领域的一大亮点。碳市场通过市场机制促进碳排放的减少，实现了环境效益与经济效益的双赢。近年来，碳配额的累计成交量和成交额均实现了大幅增长，这不仅反映了市场对碳减排的积极响应，也为碳定价和碳交易机制的完善提供了宝贵的经验。

绿色金融的快速发展，不仅为我国生

### 金融“五篇大文章”



态文明建设提供了有力的金融支持，还推动了经济结构的优化和转型升级。通过引导资金流向绿色产业和环保项目，绿色金融促进了绿色低碳循环发展经济体系的构建，为我国实现碳达峰、碳中和目标奠定了坚实基础。

更为重要的是，绿色金融的发展也展现出我国在全球绿色发展中的积极作用和贡献。作为世界上最大的发展中国家和碳排放国之一，中国通过发展绿色金融、推动绿色转型，为全球应对气候变化、实现可持续发展提供了中国智慧和方案。

**普惠金融：普惠民生，助力小微发展**  
普惠金融的深入发展，不仅为小微企业提供了强大的发展动力，更为我国经济社会的全面发展提供了坚实的支撑。

普惠金融，这一金融服务的广覆盖领域，近年来在国家政策的大力扶持下，迎来了前所未有的发展机遇。它不仅被视为促进经济包容性增长的关键一环，更是实现社会公平与和谐的重要推手。

普惠金融聚焦于金融服务的薄弱环节，致力于解决长期以来小微企业、农村地区及低收入群体面临的融资难题。通过不断创新金融产品与服务模式，普惠金融逐步打破了传统金融服务的壁垒，让金融资源能够更加公平、有效地配置到社会经济各个角落。

近年来，在政策支持与市场需求的的双重驱动下，普惠金融服务质效显著提升。政府通过优化融资增信机制、建立健全风

险分担体系、推动信息共享平台建设等措施，为包括小微企业在内的弱势群体提供了更加安全、便捷的融资渠道。这些举措不仅降低了小微企业的融资成本，还增强了其融资能力，有效促进了小微企业的健康发展。

随着金融科技快速发展，普惠金融领域迎来了新的变革。大数据、云计算、人工智能等技术的应用，使得普惠金融服务的精准度和效率得到了大幅提升。全国一体化融资信用服务平台网络的构建，更是打破了银企之间的信息壁垒，使得小微企业能够凭借自身的信用状况获得更加合理、公正的贷款支持。这种以信用为基础的新型融资模式，不仅缓解了小微企业的融资难问题，还促进了社会信用体系的进一步完善。

普惠金融的深入发展，不仅为小微企业提供了强大的发展动力，更为我国经济社会的全面发展提供了坚实的支撑。它促进了经济结构的优化升级，推动了产业链的协同发展，增强了经济发展的内生动力。同时，普惠金融还有助于缩小城乡差距、促进社会公平与和谐，为实现全面建设社会主义现代化国家的宏伟目标奠定了坚实基础。

**养老金融：应对老龄化，保障老年生活**  
养老金融市场迎来了前所未有的发展机遇，各类金融机构纷纷投身其中，探索并实践着养老金融的创新模式。

随着我国老龄化程度的不断加深，养

**科技金融的快速发展，不仅可以催生科技产业的繁荣景象，更为金融业务的转型升级开辟了新的篇章。**

老问题日益凸显。

在国家层面，构建多层次养老保障体系和养老服务体系的步伐正在加快。这一体系的构建，旨在通过政府、市场和社会三方的协同努力，为老年人提供更加全面、优质的养老服务。养老金融作为连接资金与服务的重要桥梁，不仅为老年人提供了经济上的支持，还促进了养老服务资源的有效整合与利用。

养老金融，作为这股关怀浪潮中的重要力量，其重要性愈发显著。它不仅是老年人晚年生活的经济支撑，更是社会和谐稳定的重要基石。近年来，养老金融市场迎来了前所未有的发展机遇，各类金融机构纷纷投身其中，探索并实践着养老金融的创新模式。

在养老金融的广阔舞台上，银行无疑扮演着核心角色，它不仅是养老金管理的重要载体，更是推动养老金融产品和服务创新的主力军。通过开设专门的养老金账户、提供个性化的投资规划建议，以及推出符合老年人需求的理财产品，银行为老年人打造了一个安全、便捷、高效的金融服务平台。在这里，老年人可以轻松地理管理自己的养老金，实现财富的保值增值，为晚年生活增添一份保障。

同时，银行还积极推进适老化改造，为老年客户提供更加便捷、安全、贴心的金融服务。这一改造不仅体现了银行对老年客户群体的深切关怀，也是银行积极履行社会责任、推动社会和谐发展的重要举措。

同时，银行还积极与其他金融或非金融机构合作，通过整合各方资源，为老年人提供更加全面、细致的养老服务。无论是医疗保障、生活照料还是精神慰藉，银行都在积极努力地成为老年人可以信赖的伙伴。

此外，银行还注重提升服务质量，不断优化服务流程。银行通过引入智能科技手段，如人脸识别、语音识别等，提高服务效率和便捷性。同时，银行还加强对老年人的金融知识普及和风险教育，帮助他们提高风险防范意识和自我保护能力。

在养老金融的快速发展中，除了银行的积极贡献外，还有保险、信托、基金等其他金融主体的共同参与，它们各自发挥优势，推动养老金融高质量发展。例如，保险公司通过精心设计的保险产品，为老年生活筑起一道坚实的风险防线，让老年人在面对健康与长寿风险时更加从容不迫；信托机构凭借其独特的法律架构与定制化服务，为老年人量身定制资产传承与

管理方案，确保每一份财富都能按照心愿有序传承；而基金行业，则依托其专业的投资能力与敏锐的市场洞察力，为养老资金寻找最佳增值路径，助力老年人在享受生活的同时，实现财富的稳健增长。这些金融主体各展所长，相互协作，共同为养老金融市场注入活力，让老年人在未来的岁月里，能够拥有更加丰富多彩、安心无忧的生活。

### **数字金融：数字赋能，引领金融未来** 数字金融的快速发展，为我国金融行业的转型升级提供了强有力的支撑。

党的二十届三中全会强调“健全促进实体经济与数字经济深度融合机制”，数字经济正成为我国经济高质量发展的重要支撑，为金融发展带来难得机遇。

利用数字经济，赋能金融行业，数字金融应运而生。作为金融与科技深度融合的璀璨结晶，数字金融正以前所未有的态势，引领着我国金融行业的未来航向。

数字金融的快速发展，为我国金融行业的转型升级提供了强有力的支撑。它打破了传统金融服务的时空限制，让金融服务触手可及；降低了金融服务的门槛，让更多人能够享受到金融带来的便利与福祉；促进了金融资源的优化配置，为实体经济提供了更加精准、高效的金融支持。

发展数字金融，提高金融服务的便利性和竞争力，是对金融行业提出的新要求。在此背景下，各大金融机构积极响应时代号召，纷纷踏上数字化转型的快车道，它

们通过引入先进的技术，优化业务流程，提升服务效率，改变金融服务的传统模式，让金融更加贴近民生，满足人民群众日益增长的多元化金融需求。

在业内分析人士看来，金融机构要做好数字金融“大文章”，首要之务是深化技术创新与应用。这意味着要持续投入研发，探索大数据、云计算、人工智能等前沿技术在金融领域的创新应用，以提升金融服务的智能化、个性化水平。同时，金融机构还需关注数字技术的安全性与稳定性，确保在为客户提供便捷服务的同时，也能有效保障客户的资金与信息安全。

除了技术创新，金融机构在推进数字金融“大文章”时，还需要注重业务模式的创新与优化。这包括探索线上化、无接触式的金融服务模式，以适应客户日益增长的数字化体验需求；同时，也需要关注金融服务的普惠性，通过数字技术降低金融服务的门槛，让更多中小企业和偏远地区的客户也能享受到高质量的金融服务。此外，金融机构还需要积极与政府、同业以及企业多方合作，共同构建数字金融生态，以实现金融与实体经济的深度融合与共同发展。

总体而言，以金融“五篇大文章”为指引，我国已迈出金融助力强国建设的坚实步伐。展望未来，随着金融体系的持续优化、金融创新的不断涌现、对实体经济服务的深化、金融文化的繁荣传承以及国际合作的深化拓展，中国的金融事业定将在全球舞台上绽放更加璀璨的光芒，为中华民族的伟大复兴和国家的繁荣富强注入不竭的动力。■

# 从需求出发，构建高质量多元化养老服务模式

养老服务需求呈现出多元化和高品质的特征，助推多种养老服务模式快速发展。

文 | 孟玮 何芳

随着我国人口老龄化的不断加剧，养老问题已经上升到影响国计民生的国家战略高度。面对这一形势，我国高度重视并积极应对，多项政策密集出台，加速构建多支柱、多层次、多元化养老服务体系，产业层面也正在积极探索多元养老服务新模式。

## 品质养老新需求

老龄化社会进程加快，养老服务需求呈现多元化和高品质特征

当前，我国正加速进入老龄化社会，

养老金融快速增长，多支柱养老金融体系加快建立，多层次养老服务持续供给，多元化产业主体加速布局，个人养老金、商业养老金融产品、普惠养老专项再贷款等政策密集出台，我国多支柱、多层次、多元化养老服务体系发展正当其时。

随着我国社会的不断发展和代际的逐步更迭，养老服务需求层次愈发多样，呈现出多元化和高品质的特征。从生活偏好角度看，我国老年群体对晚年生活模式期待不同。从代际更迭角度看，不同年龄阶段的老年人需求也呈现出明显的差异化特征。统计数据显示，我国60岁到70岁之间的低龄老年人口占老年人口总数的近

60%，相比出生于新中国成立之前的老一辈人群，其晚年生活预期和养老服务需求明显不同；除了日常商品、医疗健康外，对旅游、社交、运动、娱乐、技能等精神层面的养老服务有着更多追求。

### 多种养老服务模式快速发展

在相关政策的支持下，各类养老产业模式不断探索尝试，结合行业优势和客户需求特征，推出不同模式的养老服务体系。

近年来，多项养老服务支持政策陆续出台，养老制度框架不断完善。《关于加强新时代老龄工作的意见》重点聚焦健全养老服务体系的<sup>1</sup>任务落实；《“十四五”国家老龄事业发展和养老服务体系规划》提出应对人口老龄化国家战略的制度框架基本建立、养老行业营商环境持续优化、大力发展银发经济、长期护理保险等制度

更加健全的目标；2024年5月9日，国家金融监督管理总局印发《关于银行业保险业做好金融“五篇大文章”的指导意见》，聚焦现实需求，加快养老金融发展。在相关政策的支持下，各类养老产业模式不断探索尝试，结合行业优势和客户需求特征，推出不同模式的养老服务体系。

### 医疗养老服务

医疗养老服务是一种将医疗健康服务与养老服务相结合的综合性服务模式，主要针对有特殊医疗需求或生活失能的老年人提供全方位的生活照料、健康管理及疾病预防治疗等服务。

以下是几种常见的医养结合模式：一是居家医疗服务，通过家庭医生签约服务等形式，为老年人提供定期的健康检查、慢性病管理、康复指导等服务。二是社区医疗养老，在社区内设立老年服务中心或医养结合机构，提供日常照料、健康咨询、

紧急救助等服务。三是机构养老中的医疗服务，养老院、老年公寓等机构内部建立小型医疗机构，或现有的医疗机构扩展养老服务功能，为入住老人提供医疗保障。四是远程医疗，利用互联网技术，实现远程健康监测、在线咨询、远程诊疗等功能，方便老年人获取医疗服务。五是健康管理和教育，提供健康知识讲座、健身指导等活动，增强老年人自我保健能力。六是心理关怀服务，针对老年人的心理需求，提供心理咨询、社交活动等服务，帮助他们保持积极乐观的心态。

医疗养老服务的发展对于提升老年人生活质量、减轻家庭和社会负担具有重要意义。我国医疗养老服务也正朝着更加专业化、规范化的方向发展，相关配套政策的出台及实施进一步明确了我国医疗养老服务的发展目标和具体措施，推动了医养结合服务的发展。

### 保险养老服务

保险养老服务是应对人口老龄化和提供高质量养老服务的重要手段，保险公司或相关机构提供各类保险产品以减轻

老龄化带来的经济压力，为客户提供稳定的养老金收入和可能的额外保障。同时，如泰康、平安等大型保险公司正在推动探索养老保险与实体养老社区、养老公寓相结合的新模式，购买相关保险产品的客户可以获得更为专业和全面的配套养老社区服务。

目前主要的几种保险养老服务方式包括：一是社会养老保险，属于国家设立的社会养老保险体系，个人和单位共同缴纳一定比例的保费，退休后可以按月领取养老金。二是商业养老保险，由个人自愿购买，具有比社会保险更灵活的缴费方式和领取方式。通常由保险公司及相关机构提供各种养老保险产品，支持客户完成养老金积累、领取和规划。三是长期护理保险，针对老年人可能出现的长期护理需求，提供相应的经济支持和护理服务。四是保险产品增值服务，除了基础的保险保障外，部分保险产品包含家庭医生签约服务，提供定期健康检查、慢性病管理等医疗服务，以及旅游休闲、文化娱乐、心理咨询等服务，以丰富老年人的精神文化生活。

保险养老方式可以帮助个人或家庭在

## 多种养老服务模式快速发展



### 医疗养老服务

- 居家医疗
- 社区医疗
- 远程医疗
- 健康管理
- 老年教育
- 心理关怀



### 保险养老服务

- 基础养老保险
- 商业养老保险
- 长期护理保险
- 保险增值服务



### 银行养老服务

- 个人养老金
- 养老储蓄
- 养老理财
- 养老保险
- 养老规划
- 金融教育

退休后获得稳定的经济收入，还能提供与养老相关的各种增值服务，从而构建一个较全面的养老解决方案，提升老年人的生活质量和养老服务的可及性。

### 银行养老服务

银行养老服务通常是指银行为满足特定养老需求而提供的一系列金融和非金融综合性服务，可以发挥产品、团队、客户和品牌等自身禀赋优势，基于个人养老需求，提供全生命周期的养老规划、资产配置、投后调整等金融服务，并串联起各类养老实体服务，构建起综合一站式养老服务体系。

具体服务主要包括以下几方面：一是个人养老金账户管理，提供个人养老金账户的开设和缴存服务，帮助客户规划和积累退休资金。二是提供特定养老储蓄产品，包括定期存款、零存整取等，具有较长的存款期限和优惠利率。三是提供养老理财产品，包括养老目标基金、养老保险产品等，通常具有期限长、波动小、风险低的特点，以匹配养老群体的获取稳定收益和资产保值需求。四是提供养老保险产品，

包括个人养老保险和团体养老保险，确保养老客户在退休后有稳定的收入来源。五是养老咨询和规划，提供专业的养老财务规划服务，帮助养老客户评估退休需求，制定储蓄和投资策略。六是适老化服务，包括改善银行服务的适老化设计，简化操作流程，提供语音辅助服务等，同时提供医疗服务咨询、居家养老服务等。七是提供金融教育和防诈骗服务，帮助老年人识别和防范金融诈骗，保护财产安全。

银行是综合养老投资顾问服务的最佳提供方之一，适合具有长期养老财务规划需求，且需要包括财富管理、生活照料等在内的综合性养老服务方案，以及看重财富管理专业性的养老群体，致力于打造养老金融生态闭环。

### 机构养老服务

机构养老模式是指老年人在专门的养老机构中度过晚年，这些机构包括养老院、老年公寓等。据统计，截至 2023 年，全国共有养老机构和设施 40 万个，床位超过 820.6 万张。

主要的养老机构包括社会福利养老



#### 机构养老服务

- 社会福利型养老院
- 服务型养老院
- 养生康复型养老院
- 特殊照护类养老院

#### 社区养老服务

- 日间照料
- 生活护理
- 家政服务
- 精神慰藉

#### 智能养老服务

- 智能穿戴设备
- 智能家居系统
- 机器人辅助生活
- 养老社区平台
- 智慧养老院

资料来源：据文中资料整理

院、服务型养老院、养生康复型养老院以及特殊照护类养老院等。其中，社会福利型养老院主要面向经济较困难的人群，硬件和服务水平存在短板，收费较低；服务型养老院主要面向经济较为宽裕的人群，硬件设施先进且服务水平较高，相应的收费也较高；养生康复型养老院主要面向康复保健及文化娱乐需求的人群，收费较高；特殊照护类养老院主要面向失能失智人群。

机构养老模式具备医养结合的特色，补充了居家养老和社区养老在医疗护理方

面的缺位。据了解，万科等房地产企业以及泰康等保险公司已经在发展医疗照护综合性的养老机构，京东、阿里等互联网企业也开始布局数字化的智慧健康养老产业。

整体来看，机构养老模式适合于偏好群体生活的老年人，优势在于规模化和专业化，可提供全方位的医疗和护理服务，但对于老年人入住养老机构而言，居住环境陌生、缺乏家的温馨感等仍是机构养老模式较难解决的问题，同时目前养老机构发展水平参差不齐，相关评价体系及动态监测机制尚不完善，在选择养老机构时还需结合多元因素进行综合选择。

### 社区养老服务

社区养老服务模式是一种以家庭为核心、社区为依托，通过提供日间照料、生活护理、家政服务、精神慰藉等服务，旨在提高老年人生活质量的养老服务体系。据统计，截至 2023 年，全国社区养老服务机构和设施达到 35.9 万个，床位 308.5 万张。

这种模式的主要特点是老年人在家中或社区就可以享受养老服务，且社区养老模式也在不断完善，不少社区也引入养老机构的专业化服务方式。例如：哈尔滨市某区就以网格为依托，精准开展社区养老服务，提供了包括社区餐厅、护理床安装、家庭医生等系列服务。

从服务方式看，社区养老主要包括上门服务 and 社区日托两种主要形式，其中，上门服务是指服务人员到老年人家中提供服务，社区日托是指老年人在社区的日托



中心接受服务。从服务内容看，社区养老服务涵盖日间照料、生活护理、家政服务、精神慰藉等，满足老年人在生活、健康、社交等方面的需求。

整体来看，社区养老模式适合于子女工作忙碌无暇照顾，而自身又不想离开家的空巢老人，该模式具备家庭养老和社会养老方式的优点和可操作性。相比机构养老，社区养老服务模式成本更低，老年人的社交圈更易建立，家人探望和照顾老人更加便捷。但同时，社区养老也存在服务质量较难保证、专业化医疗护理水平不足等相关问题。

### 智能养老服务

智能养老服务是运用现代信息技术和智能硬件来提升老年人的生活质量和独立生活能力的新型服务。智能养老服务主要包括以下几方面：一是智能穿戴设备，包括智能手表、健康监测手环等，可以实时监测心率、血压等生理参数，并且在异常情况下发出警报，便于及时采取措施。二是智能家居系统，实现家电自动化控制，比如智能灯光、温度调节等，提高生活的便利性，同时监测老人的活动状态，预防跌倒等意外事件的发生。三是机器人辅助生活，协助完成打扫卫生、提醒服药、陪伴聊天等日常事务，减轻生活负担。四是健康管理系统，基于大数据分析的健康管理平台能够跟踪老年人的健康状况，提供个性化的健康管理方案。四是养老社区平台，集成了各种养老服务的应用程序，如预约上门服务、紧急救援等，有助于老年人保持社交联系，提高生活质量。五是智

慧养老院，利用物联网、云计算等技术，打造智能化的养老院环境，实现对老年人生活的全方位、精细化管理。

随着老年人口的增加，特别是失能、部分失能老年人口的增长，对科技养老服务的需求大增。智能科技类服务在一定程度上可以缓解居家养老的监测问题和社区养老及机构养老的成本问题。随着技术的不断发展，科技养老的应用场景将更加广泛。

### 多关注自身需求

养老群体也可重点关注自身多层次、多样化的需求，进一步提升养老生活质量，安度幸福晚年。

随着老年人口数量的增加和对高品质养老服务需求的上升，养老服务市场规模将持续增长，养老群体在生活方式、健康状况、经济条件和个人偏好等方面存在的较大差异，也导致老年人对于养老的需求不仅限于传统的经济保障和基本生活照料，还包括了精神文化、居住环境、科技辅助、教育学习等多元化的养老需求。

日益丰富的养老服务需求加速推动养老服务体系不断完善和发展，政策和产业层面正在积极探索养老服务新模式，注重科技的应用、服务的个性化和社区的融合，养老群体也可重点关注自身多层次、多样化的需求，进一步提升养老生活质量，安度幸福晚年。■

（作者系中国建设银行私人银行部品质服务处孟玮、何芳）

# 公益点亮梦想 共绘金融与社会和谐美好画卷

金融机构以高度的责任感和使命感勇担社会责任，为构建和谐社会、实现共同富裕贡献着自己的力量。

文 | 王柯瑾

中央金融工作会议强调要“深刻把握金融工作的政治性、人民性”。银行作为金融业的排头兵，积极践行金融的政治性、人民性，奋力谱写金融“五篇大文章”，将社会责任扛在肩上。

今年以来，以银行为代表的金融机构通过不断优化金融服务，提升金融普惠性，不仅为社会经济发展贡献力量，让更多人享受到金融带来的便利与福祉，还以实际行动履行社会责任，如赋能乡村振兴、投身公益事业等，助力实现金融与人民生活的紧密相连，共绘金融与社会和谐共生的美好画卷。

而金融的人民性则强调金融服务应面向广大人民群众，满足其多元化、个性化的金融需求，助力实现共同富裕。

近年来，金融机构深入贯彻落实党中央关于经济金融工作的决策部署，稳健审慎，守正创新，当好服务实体经济的主力军和维护金融稳定的压舱石，深入做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”，服务经济社会高质量发展。

在此背景下，越来越多的金融机构积

## 勇担社会责任

金融机构不仅致力于提供优质的金融服务，还自觉将社会责任融入发展战略和经营管理活动之中。

金融，作为现代经济的核心，其发展和变革不仅关乎经济的繁荣与稳定，更深刻地影响着社会的公平与正义。金融的政治性体现在其作为国家宏观调控的重要工具，服务于国家的发展战略和民生福祉；

极响应，将金融“五篇大文章”的精神和要求转化为实际行动。它们不仅致力于提供优质的金融服务，还自觉将社会责任融入发展战略和经营管理活动之中，积极投身于公益事业，关注弱势群体，努力缩小金融服务的城乡、区域差距，以实际行动践行金融的政治性和人民性。

## 助力乡村振兴

乡村公益活动不仅体现了银行的社会责任感和使命感，也彰显了其在践行人民性方面的积极作为。

金融业在肩负社会责任的道路上，始终将乡村振兴作为重要战略方向，致力于通过金融或非金融的力量推动农村经济社会的全面发展。一方面，包括银行在内的

金融机构通过提供精准有效的金融服务，助力乡村产业升级，促进农民增收；另一方面，银行也积极践行社会责任，投身公益事业，助力农村基础设施建设，改善乡村生活环境，进一步推动乡村全面振兴。

作为国有大行，多年来，建行的探索实践取得了显著成绩。该行联合中国教育发展基金会、中国妇女发展基金会、中国青少年发展基金会及其他公益机构，在全国范围征集“高中生成长计划”“母亲健康快车”“希望工程·建行五室”“点亮微心愿”四个类型的公益项目。通过号召广大用户向公益项目捐助爱心值的方式，确定10所成长计划实施学校、10辆母亲健康快车接收医院、10所建行五室受赠小学、20个微心愿项目，由建行予以一定额度的资金支持。

以“高中生成长计划”为例，近年来，建行积极开展了一系列针对山区高中生的公益活动，通过提供教育资助、建设图书馆、开展金融知识普及等活动，该行不仅为山区高中生提供了更好的学习条件和发展机会，也让他们感受到了金融的温暖和力量。这些公益活动不仅体现了建行的社会责任感和使命感，也彰显了金融机构在践行人民性方面的积极作为。

未来，在践行社会责任的道路上，包括建行在内的金融机构将继续坚定前行，探索“慈善+金融”的公益创新，开展多元公益慈善及志愿者活动，秉持利国为民的大爱情怀，持续温暖社会、温暖生活。■

An aerial, wide-angle photograph of a city skyline, likely New York City, taken from a high vantage point. The sun is low on the horizon, creating a golden glow over the water and buildings. The city is densely packed with skyscrapers, and a large body of water is visible in the foreground. The overall mood is serene and majestic.

# 财智人物

民营企业是我国高质量发展的重要生力军，是深化改革开放、构建新发展格局以及加快发展新质生产力的积极推动者。改革开放 40 余年来，民营企业家用自己的智慧和力量书写了我国民营经济发展的奋斗史，在稳定增长、促进创新、增加就业、改善民生等方面发挥了重要作用。欢迎来到“财智人物”，在这里您可以遇见来自各行各业的民营企业家，听他们讲述创新创业、财富管理以及社会责任等方方面面的精彩故事。

- 大师匠心钟锦德
- 风口上的韦尔通
- 用金银珠宝作画  
唐卡技艺传承人绘出尘世大爱
- 抓住最好的时光
- 财产继承竟然如此麻烦
- 善用家族信托 解决后顾之忧
- 保险金信托助力企业家长久经营
- 3D打印技术：数字化制造的未来

钟锦德用木雕技艺复刻的“真珠舍利宝幢”（局部）

## 大师匠心钟锦德

工匠的使命在于用自己的生命延续艺术的生命。几千年来，木雕艺术正是靠着工匠的代代传承才走到了今天。

文 | 钱丽娜

在苏州博物馆“真珠舍利宝幢”前，钟锦德已经无数次驻足。

这是一座代表北宋时期苏工、苏作巅峰技艺的舍利塔。它高 1.22 米，用水晶、玛瑙、琥珀、珍珠、檀香木、金、银“世间七宝”，经过十多种特种工艺技法精心制作而成。幢体中空处，放置了一个青色葫芦形小瓷瓶，里面装有九粒舍利子，还有折叠的雕版印刷梵文和汉文《大隋求陀罗尼》经咒各一张。

这座舍利塔出自千年历史的瑞光寺塔，因藏在此塔第三层塔心才幸免战火。

“真珠舍利宝幢”自下至上分须弥座、佛宫、刹三个部分，座壁满饰描金牡丹等纹样，其间以立体狻猊装饰，并镶嵌宝石、

海棠花纹等图案。座上雕刻出波涛起伏错落的样子，中置十七躯木雕造像。宝幢的雕琢刀法精湛深峻，不仅成为苏州博物馆的镇馆之宝，也被《国家人文历史》评为“九大镇国之宝”之一。更是在 2013 年，被列入第三批禁止出国（境）展览文物。

这座舍利塔之于钟锦德，有如一座艺术巅峰。一个匠人一生有作品如斯，此生足矣！

### 匠人的宏愿

钟锦德是第五批省级非物质文化遗产项目木雕（苏州红木雕刻）代表性传承人。1980 年师从民间雕刻家李兴根学习红木雕刻技艺至今。全面掌握了红木雕刻立体

圆雕、深浮雕、平面浮雕、透雕、镂雕、阴雕、阳雕、薄意雕、镶嵌雕等工艺技法；掌握了人物、动物、植物、传统吉祥纹饰、花鸟图案等造型艺术的设计和制作。总结了一套“苏作”红木雕刻的技艺制作步骤。

中国古代营造技术是世界非遗项目，红木营造技术在唐代达于巅峰，但现在继承者寥寥。钟锦德是木雕匠人，舍利塔由金属器物打造而成。陡然间，他渴望用木雕来复刻这件舍利塔作品。以一人之力还原艺术巅峰时代的作品，很多匠人倾尽毕生之力可能也无法完成。

一件作品的价值在于形神兼备。舍利塔原为刹的部分，钟锦德将其改为八大观音。传统木雕最高技艺表达方式就体现在佛教里。佛教自汉代传入之后，历代工匠皆以虔诚之心营造佛相，绵延至今，精品迭出，亦为后世工匠学习借鉴。钟锦德每次为佛开相，都要更衣，以示虔诚。开相是一刀一横之间的艺术，深一分则过，浅一分则韵味皆失，微妙中的玄机皆在方寸之间。雕刻是减法的艺术，一段原生木料有自己的造型，一刀错失，器形韵味皆输。

钟锦德发此宏愿，五年方得功成。这

座木雕舍利塔上下三层。塔顶原为金属制造，改为木顶之后，以镂空木雕制成锁链，连接塔尖，塔尖下悬木质铃铛。借木雕技艺之所长，还原舍利塔器形之神。

还原一件宋代器物，钟锦德将其视作修心，修心才能生发出更多的智慧。

### “香山帮”的传承

钟锦德出生于1963年，苏州香山村人。他入选中国第七届工艺美术大师，成为吴中建区以来首位获此殊荣的乡土人才，入选第五届“苏州杰出人才奖”，成为10位入选人才中唯一的乡土人才代表，并光荣当选江苏省第十三届人大代表，他所在的钟锦德大师工作室又被评为“国家级技能大师工作室”。

苏州香山位于太湖之滨，自古出建筑工匠，擅长复杂精细的中国传统建筑技术，人称“香山帮匠人”，史书曾有“江南木工巧匠皆出于香山”的记载。

明代匠人蒯祥出生于吴县香山人（即今胥口镇），是北京故宫、五府六部衙署、裕陵等建筑的营造者。钟锦德的祖先跟着蒯祥建造过故宫。钟锦德和匠人每年会到



太湖朝拜这位祖师爷。

苏州的“香山帮”因手艺好，生意也很好，讲究的是个传承。

1980年钟锦德高中毕业后，因为家里人均只有三分地，他想着去学一门手艺谋生。家中父辈均是木匠，他从小生长在木头堆里，玩各种木雕，很有天分。他拜家乡名家李兴根为师，开始了他为之痴迷的木雕生涯。

钟锦德举办了正式的拜师仪式。学艺固然要天赋，但还是要熟能生巧。别人做一件，他做五件十件。以至于整个村的人都知道他常常半夜三更还在干活，哪怕天气又湿又热，蚊子叮咬。

三年出师以后，他与当地的红木厂合作。红木厂的活不多，他们提出，能否设计一些样品，他们拿到订货会上，订到货就接着做。这时，恰逢许多外国人来中国旅游。那时一个红木制品十几元，在老外眼中可是非常便宜又有收藏价值的物件，这些小木作供不应求。“只要做出来就不愁卖！那时候手工艺兴旺得不得了！”钟锦德说。

看到了市场的机会，钟锦德从工厂里买一些边角料回来，做一些小物件。当时

宾馆住了很多外宾，他找到宾馆里的小卖部销售，从中赚到的钱比给工厂代加工多一倍。

宾馆时不时地就会给他打个电话，说过两天会有一个日本旅行团，大概会有50人，有没有乌龟木雕？钟锦德设计有几十个乌龟方案，加班加点组织徒弟赶制。

他一边给红木厂做活，一边自己走市场、找渠道。渐渐地，他发现市场上出现了对红木家具的需求。以前红木家具都是出口的，但有人富裕之后也希望在家中摆上红木家具。

20世纪90年代，边贸开放，买红木不需要通过对外贸易公司，用人民币也能买得到。林业局从边境买了原料回来后，跑到苏州来找手艺人，于是钟锦德就此机会，用此前赚来的钱开始买大件的红木原料，开始做家俱。家俱市场更大，他把徒弟分成两组，一组做家俱，一组做雕刻。生意越做越红火。

钟锦德把他设计好的样子给到红木厂，没多久，他的业务便越做越大。

## 乘物以游心

器物之妙，终归要落实于心。

钟锦德在红木厂工作时遇到陆涵生大师，这是一位年逾60的老匠人。钟锦德视他的手艺为一个时代的丰碑，希望有朝一日手艺能达到同样的境界。“我无法超越他所在的时代，但我是他的接力棒，在弘扬和传承的基础上，做出自己全新的语言风格。”钟锦德说。

有段时间，他很思念陆老，于是凭着记忆，雕刻出一件陆老生前做过的“竹根



钟锦德作品

盘龙”。他说：“想他的时候，做一件作品，等于走近他，跟他交流。感觉陆老还是比我有灵气。”

钟锦德九岁丧母，他将缺失的母爱体现在器物之中。“每雕琢一个作品，心中会有很多的想法，想得多了，就要释放出来。释放之后，看看我所想的是否都能达成。每每达成心中所想之时，便觉得见到了母亲。”匠人之“心”，便是这样屡屡镌刻在器物之中。

木雕艺术往往会受原料形态所限，艺术家通常是因材施艺。如果一段木料有弧度，雕刻之物也要随形而化。钟锦德雕刻的李白狷介狂放，一派纵酒放歌之态“黄

河之水天上来，奔流到海不复回。君不见，高堂明镜悲白发，朝如青丝暮成雪”。屈原则是一身傲骨，遗世独立之态，“滔滔孟夏兮，草木莽莽。伤怀永哀兮，汨徂南土”。两个雕塑作品是偶然之得，受限于原料的形态，但又因原料形态的成就，加上艺术家的巧工和妙思，才让作品的意境浑然一体。两者放在一起，单从形态看，便知一为李白，一为屈原。

雕刻艺术是以文化框架为底的。雕刻李白之前，钟锦德会大量阅读诗人诗词，挖掘背景资料，搭建一个文化框架。“工艺美术其实是不能标新立异的，出于珍惜材料的需求，更不能标新立异。”钟锦德说。

艺人的艺术修养决定了他们能走多远。钟锦德为了提高理论水平与艺术修养，到清华美院读书，到中国艺术研究院学习雕塑。他萌生了一个大胆的念头，试图用写意雕塑来改写传统技艺。钟锦德坦言，“匠人年纪大了以后，眼睛不好了，做不了精细的活儿，但是这个年龄段却能达到心手合一，器物的形在心中，不需要眼睛看，凭手感，凭心中所想的器形就可以雕刻出想要的作品。”心与器物合二为一，这才是匠人渴望达到的水到渠成的臻境。“我现在还没达到这功力，可能再过20年，拿起榔头啪啪劈的时候就能达到写意的状态了。”

“生命有轮回，艺术却是永久留存的。”钟锦德说。当此生与木雕结缘，工匠的使命在于用自己的生命延续艺术的生命。几千年来，木雕艺术正是靠着工匠的代代传承才走到了今天。■



### 钟锦德

中国工艺美术大师、国家级技能大师工作室领办人、江苏省红木雕刻技艺代表性传承人、研究员级高级工艺美术师



韦尔通公司全景

## 风口上的韦尔通

作为国家专精特新“小巨人”企业，韦尔通的诞生源动力就在于打破外资垄断、填补本土产品的市场空白。

文 | 陈晶晶

国际产业竞争力的提升是一场全方位、深层次的变革，不仅要聚焦价值链各环节价值增值，更要发展战略性新兴产业和未来产业，实现关键领域与核心技术的突破创新。

提及手机核心零部件，人们会想到屏

幕、芯片、电池等，但其实负责粘贴各个零部件的胶粘剂在手机生产过程中起着不可或缺的重要作用。在厦门，就有这么一家集研发、生产、销售和服务于一体的技术主导型胶粘剂企业——韦尔通科技股份有限公司（以下简称“韦尔通”），其称

得上是胶粘剂细分领域高端市场中的“隐形冠军”。

目前，韦尔通凭借在新材料领域的创新探索和卓越成就，已荣获“国家技术创新示范企业”“国家级高新技术企业”以及“国家专精特新小巨人企业”等荣誉，成为推动新质生产力发展的一股重要力量。

### 百炼成钢的坚持

智能手机的兴起，开启了一个时代的序幕。

2012年~2015年，国内智能手机处于快速发展阶段，据韦尔通创始人之一的林鸿腾先生回忆，这个时期的智能手机胶粘剂市场主要为外国企业垄断。

作为国家专精特新“小巨人”企业，韦尔通的诞生源动力就在于打破外资垄断、填补本土产品的市场空白。

“长期以来，高质量胶粘剂领域均被德国、日本等老牌化工企业所垄断。改革开放后，中国逐渐成为全球最大的制造业基地，约八成智能手机是在中国生产和组装的。基于庞大的制造业基础和市场基础，我和其他创始人一致认为，在中国创业做电子胶粘剂有天然的优势。”林鸿腾先生说。

由此，韦尔通创始人团队当即瞄准国产材料业的市场空白，聚焦智能手机所用的聚氨酯热熔胶（PUR胶）展开研发。紧随智能手机的崛起站上风口，成为PUR胶本土头部供应企业。

林鸿腾先生介绍，电子胶粘剂多用于手机、平板、智能电子产品的触控屏组装、结构件固定、零件防水密封等，因此要求

胶粘剂不仅要具备基本的稳定性和防水、防潮功能，同时也要能适应电子产品相关性能的要求。

需要指出的是，电子胶粘剂的粘度与材质相匹配是关键。为了找到材料的最佳粘度，韦尔通经常需要购买不同材料进行反复试验，从中寻找最佳参数。迭代、淘汰是韦尔通实验室的常态，以PUR胶为例，技术人员需要不断试错、重复比对十几个甚至几十个配方，才能匹配给客户最适合的产品。

“公司初创期，从0到1的过程是最艰难的。一方面，这个行业门槛比较高、对技术的要求也比较高；另一方面，客户使用产品承受的风险较大，公司试错成本很高。”林鸿腾先生解释道，“通常而言，一支30毫升的胶粘剂约可应用于数百甚至数千个电子产品，一旦胶粘剂质量出现问



题，必然导致客户巨量损失。”

经过不懈的努力，如今林鸿腾先生欣慰地说道：“胶粘剂对最终产品的功能性、稳定性有着举足轻重的影响，上下游建立合作关系需要经过研发、试样、认证、试产、小批量供货、批量供货等多个环节。从2016年创立韦尔通到现在，我们一直在打磨产品，尽全力做到产品比别家更专业、质量更高。刚开始要建立客户信任真的非常艰难，我们凭借自身专业实力帮助一家大型手机厂商解决了其面临的痛点问题，在行业内影响力扩大，后来慢慢与更多客户建立了深厚的信任和战略合作关系。”

潜心多年的磨砺，韦尔通依靠强有力的技术研发实力与积累，抓住了手机产业发展的黄金十年，迅速发展壮大。

同时，得益于在材料配方、品质性能、

测试应用等方面深耕钻研，韦尔通相继开发出一系列高品质的胶粘剂，能够针对客户特定的应用需求，快速提供有效的胶粘方案，其中该公司独创的韦尔通结构胶以其优异的性能为客户所称道。此外，该公司还率先推出了全面屏窄边框封边喷胶技术，帮助客户实现高效量产。

产业洞察力是高新技术企业必备的能力，需要敏锐捕捉产业发展的风向与趋势变化。

在消费类电子产品结构胶粘剂领域获得稳定市场地位后，韦尔通开始思考，下一个产业风口是什么？是否有胶粘剂的发展空间与国产化的需求？随后，新能源电动汽车、半导体等风口产业进入韦尔通的视野。

在新能源汽车技术迅猛发展的今天，智能驾驶的需求日益增长。而智能驾驶的“大脑”就是车载的域控制器，为了确保器件能够在各种严苛的环境下维持安全、稳定和高效的运行，对核心处理芯片的保护至关重要。

林鸿腾先生介绍，芯片从消费级走向车规级的前提在于保证安全性和可靠性，为了填补芯片和线路板（PCB）之间的空隙，吸收机械和热应力，保护焊点在极端情况下不被撕裂，就需要用到芯片底部填充胶。

“我们技术员在做可靠性测试时，发现很多胶粘剂产品最容易在芯片内部焊点出现开裂。针对这个问题，韦尔通特别研发了针对汽车电子领域的材料，在温度循环和跌落循环测试中都可以保证芯片焊点的完好性，可提供极佳的防机械冲击及防



韦尔通公司全景



美国、日本、韩国、德国、印度等 12 个国家，成功实现国外技术本土化，并从进口替代商逐步成为行业技术领军者，其产品不仅代表国内工业胶粘剂的领先水平，更在国际市场占有一席之地。

在研发和质量控制之外，系统级方案和服务能力是韦尔通在巨头环伺的电子胶粘剂行业闯出一条路的关键。

林鸿腾先生表示：“由于产品应用的特殊性，胶粘剂用胶点的受力情况、工作环境、使用材料属性、用胶量以及用胶品种等都需要得到精准控制，才能保证最终效果。为此，我们胶粘剂企业往往不能只提供单一产品，更要针对下游客户设计整套粘接解决方案，提供量身订做的技术服务，且针对客户需求进行快速响应。”

除了深耕专业能力，韦尔通对企业长

远发展规划也十分看重，早早就埋下了全球化布局的种子。

韦尔通成立之初就导入了全球战略新业务，开发全面屏手机窄边框 LCM 侧边封胶新产品。次年，韦尔通在着手扩建厦门企业研发中心、筹建上海企业研发中心的同时，与韩国重要手机厂商确立战略合作关系。

现在，韦尔通逐步形成了全球采购、服务国际客户的业务格局。比如应客户要求，在越南本土化设厂，在欧美日韩等地设立销售和技术支持团队。

“我们的愿景与目标就是希望能成为电子胶粘剂全球领先企业，积极参与全球化竞争。得益于前期的布局，这几年，我们的业务保持增长的重要拉动力就是海外市场带来的回报。未来，我们希望进一步向全球知名的胶粘剂供应商迈进。”林鸿腾先生希冀道。

聚焦关键技术、发展多元业务；系统级方案切入本土市场、国际化战略服务全球市场……韦尔通的发展历程也是大部分专精特新“小巨人”企业成长的缩影。

在中国制造业从“大”变“强”的时代命题下，在关键零部件、关键元器件、关键原材料、“卡脖子”技术上寻求突破的中小型企业，往往成为推动中国制造向中国创造转变的扎实底盘。

## 优秀伙伴的助力

谈起韦尔通的发展历程，林鸿腾先生多次提到了重要的合作伙伴——建设银行。

“韦尔通创立初期，融资面临很多困难。在传统观念里，我们总觉得从国有



韦尔通公司产品

聚焦关键技术、发展多元业务；系统级方案切入本土市场、国际化战略服务全球市场……韦尔通的发展历程也是大部分专精特新“小巨人”企业成长的缩影。

银行贷款极为困难，然而建行的服务却让我们真切体会到了强大的支撑力和坚实的后盾力量。”

近年来，我国对中小企业走“专精特新”发展道路不断加大支持和培育力度，各类“专精特新”企业如雨后春笋般迅速涌现。

“专精特新”企业通常拥有独特的技术优势和创新能力，但在成长过程中，往往面临着资金短缺、融资渠道不畅等难题。针对“专精特新”企业的特点，建行厦门市分行推出了“专精特新贷”等专项金融产品，这些产品不仅具有灵活的贷款期限和还款方式，而且可以根据企业的实际经营情况和财务状况，提供个性化的融资方案。

“作为一家胶粘剂产品研发公司，创新是我们发展的重要驱动力，只有研发投入的不断加码，企业创新发展的脚步才不会停歇。在韦尔通刚创立的时候，建行厦门市分行便给我们快速办理了第一笔贷款业务，有效缓解了企业的资金压力，加快了我们的研发进度。”林鸿腾先生回忆道。

近年来，韦尔通与建行厦门市分行的合作进一步扩大加深。总建筑面积近6万平方米、预计总投资超过2亿元人民币的韦尔通科技园建设背后也有建行的支持。

时至今日，韦尔通与建行的合作已经延续了八年多。在建行厦门市分行的陪伴

下，韦尔通从刚入行的新人成长为行业内的佼佼者，为地方经济的转型升级做出了重要贡献。

实际上，对于企业而言，金融的陪伴绝不仅限于资金支持。企业财务规划、企业成长过程中所需的政策、法律、税务等非金融服务，以及企业高级管理人员的综合财富管理都十分重要。

以林鸿腾先生为例，其对建行私人银行的“人、家、企、社”服务体系非常感兴趣，并对建行细致周到的服务格外有感触。“建行私人银行的服务涵盖资产配置、家族财富管理、养老规划、子女教育等多个维度，还能围绕企业成长周期提供定制化的服务，真正做到相知相伴。此外，建行私人银行还推出了服务科创企业、国家重点项目的私募股权和资管等产品，未来与企业的合作还有很大开发空间。”

“有了像建行这样的金融伙伴的支持，韦尔通在积极拓展全球化业务，进军新能源汽车、储能以及人工智能芯片领域就有了更大的底气。”林鸿腾先生说。

从落后到全力赶超，中国胶粘剂行业正迎来华丽蝶变。在此过程中，正是有像韦尔通这样领先的技术型企业，将自身发展融进中国式现代化转型的大势之中，坚持用汗水与创新书写未来，才能共同谱写中国胶粘剂行业蓬勃发展的新篇章。■



## 用金银珠宝作画 唐卡技艺传承人绘出尘世大爱

在“金色谷地”，有人将神圣的热贡艺术融进人间烟火，化作经济发展、共同富裕的阶梯，化作民族团结的桥梁。

文 | 刘青青

在青海省黄南藏族自治州同仁市，有一片神奇而伟大的土地——它并非行政区域地名，却在人们心中有形，甚至在中国艺术殿堂中留名。

它就是“热贡”（藏语），意为梦想成真的金色谷地。

这片“金色谷地”果真金光四射：宏大的藏族历史、神话、传说故事在这里流传；精美的美术艺术在纸上、布上、壁上倾泻；生动的泥塑、彩塑、石雕等在这里伫立……于是，人们将这片土地上孕育出

的各种艺术统称为“热贡艺术”。

在热贡，唐卡、壁画、雕塑、堆绣、沙画等多种艺术竞相绽放光彩，而且当地从事这项技艺的人员众多，群体技艺之精湛，令人叹为观止。

唐卡技艺传承人娘吉合才让表示，自己13岁就开始学唐卡等绘画艺术，21岁时已经可以独立画出一幅完整的唐卡作品。在他眼里，绘制唐卡是一项神圣的事业。

浮世几十年，唐卡等热贡艺术不仅成为娘吉合才让的心灵修行，更成为行善、

积功德的真实途径。在后来的爱心慈善、民族团结、促进共同富裕等人生旅途里，每一步都可以回溯至这一神圣事业带来的支撑。

### “用金银珠宝作画”

和热贡一样，唐卡也是藏语，意为卷轴画，是藏族文化中独具特色的绘画形式，具有鲜明的民族特点和独特的艺术风格。

唐卡被称为“藏文化百科全书”，涉及历史、政治、经济、文化、民间传说、世俗生活、建筑、医学、天文、历算等领域，是中华民族民间艺术中弥足珍贵的非物质文化遗产。



唐卡技艺传承人、青海省同仁市热贡上德诚唐卡绘画有限责任公司总经理  
娘吉合才让

据了解，制作一幅唐卡需要历经纷繁复杂的过程，既要具备高水准的绘制技巧，又要承担昂贵的制作成本，同时绘制者往往还怀揣着最真诚的愿望和祈祷。正因如此，唐卡一向被藏族人民视为珍宝。

娘吉合才让长年沉浸在唐卡的艺术世界里，用作品吸引了来自全国各地的朋友。但很多人都“嫌弃”他的工作室小，敦促他成立一家公司，创办一所学院，把唐卡艺术发扬光大。

于是，2019年，娘吉合才让和他的两位兄长共同创立了青海省同仁市热贡上德诚唐卡绘画有限责任公司（以下简称“上德诚唐卡绘画”），以“公司+文化产业基地+非遗传承基地”为经营模式，让更多人能够学习和了解唐卡。

娘吉合才让指出，唐卡绘制工序复杂，首先在画布环节就需要一番“折腾”——先选用织工细密的浅色棉布作为画布，然后沿画布的四边把它缝在木画框上，绷得紧实的棉布用骨胶和石膏水涂抹并晾晒，再经过不停地打磨，唐卡的画布才算是准备好。

“熬骨胶也是有比例的，不浓不淡才能让画布不硬不软，骨胶和石膏水先后涂抹晒干后，还需要用一个平整光滑的坚硬器物来打磨，例如一块平整的石头或者吃饭的瓷碗等，直到画布的布纹看不见时为止。”娘吉合才让表示。

在一块合格的画布上，娘吉合才让先用柳枝烧出的木炭进行打线、勾草图，确定好尺寸之后，才正式开始调色、上色，进行绘画创作。

唐卡用料珍奇，主要采用矿物质原料，

包括金、银、玛瑙、松石、孔雀石、朱砂等珍贵的矿物宝石，还有珍珠、珊瑚等珍贵材料。

据介绍，上德诚唐卡绘画主要使用5种矿物颜料——红色的朱砂、白色的珍珠、绿色的绿松石、蓝色的蓝宝石、黄色的雌黄。仅这5种矿石颜料就可以调出60多种颜色来，再加上紫水晶、蓝宝石、金箔等各色珍贵原料，以及藏红花、大黄、蓝靛等植物颜料……一幅唐卡往往流光溢彩、绚丽夺目。

经过颜料的染色、过渡，唐卡还要经历勾线、开脸、拉金线、缝裱、开光等环节。

其中，开脸往往要选一个吉祥的日子，为图画中的佛像、动物等描画五官、表情、神态。这一步骤在唐卡绘制中极为重要，直接影响到唐卡的艺术价值和观赏者的直观感受。

而拉金线则又是一个“挥金如土”的环节，画师会给袈裟、佛光，甚至是花草、云雾、山峦勾画金线，用的是将金箔磨碎后研制出来的含金量98%的金粉颜料，让作品真正成为“金银珠宝画出来的艺术”。

## 让艺术成为纽带

唐卡的成本不菲，而且产量极低，每一幅都弥足珍贵。

娘吉合才让指出，一幅100厘米×80厘米的五尊菩萨的唐卡，大约需要七八个月的时间才能完成。有的巨幅唐卡甚至需要耗费数年甚至十余年时间。

据了解，上德诚唐卡绘画都是订单制，其中主要是长约75厘米，宽约50厘米的中型唐卡，倘若幅面增加，其需要耗费的

精力和时间也会大幅增加，因此一年大约只能产出不到30幅唐卡。

娘吉合才让并不指望通过售卖唐卡致富，而是一心想着发扬唐卡艺术、热贡文化，并为此创办了上德诚职业培训学校。

“一直以来，我遇到了很多藏区的同胞，还有全国其他地区的唐卡爱好者，他们都对唐卡非常感兴趣，希望能学习唐卡、泥塑，学习咱们自己的非遗技术、传统文化。所以我也希望能为此做一些事情，就成立了这样一所学院。”娘吉合才让说道。

在上德诚职业培训学校，能够看到各种令人眼花缭乱、流连忘返的作品。这些珍贵的画作被珍藏在上德诚职业培训学校的展览馆里，也有一部分远渡重洋。

目前，上德诚职业培训学校有8幅唐卡作品被收藏在法国卢浮宫博物馆，另有少量作品收藏在加拿大博物馆。8月初，娘吉合才让还慎重地打包绘有6尊菩萨的黑唐卡，这幅神秘深邃、大气庄严的作品将连同其他作品一起被带往中国香港进行展览。

娘吉合才让觉得，美丽神圣的唐卡艺术要与人分享，让更多的人看到、体验到、学习到，才不负传承人的使命。

因此，在上德诚职业培训学校，藏族、汉族、土族、回族、撒拉族等各民族的热贡艺术爱好者都能体验到全面的唐卡教学、热贡艺术和少数民族文化，而且无论学习多少年，吃住都全部免费。

据了解，每年都有大量慕名而来的求学者或者游客来到这里，并将这所培训学校称作“唐卡艺术学院”。有人满怀收获和感悟离去，也有人会因为艺术文化而驻

足，成为学校的正式学生。

多年来，唐卡艺术学院已经培养了 40 多名学生画师，其中有省级艺术传承人 3 人，州级传承人 8 人，此外还有无数被艺术熏陶的游客、学者、艺术家从中汲取力量和灵感。



娘吉合才让传授唐卡技艺



娘吉合才让传授唐卡技艺

一代又一代艺术传承人在坚守初心，娘吉合才让更是身体力行，让唐卡等热贡艺术像纽带一样，连接起全国各民族、各地乃至世界各地热忱的灵魂。

### 真正的“金色谷地”

有的人结识娘吉合才让是因为艺术，有的人了解娘吉合才让则是因为慈善。

娘吉合才让出生在一个贫苦的家庭，其父亲多杰仁青的生活更是艰辛，从一个孤儿到成为一名优秀的共产党员，父亲多杰仁青得到过很多人的帮助，为此他常常教育娘吉合才让三兄弟：“现在共产党的政策那么好，人们生活水平也提高了，我们受党的恩情，也应该拉自己的姊妹兄弟们一把。”

父亲多杰仁青口中的姊妹兄弟其实是指在这片土地上生活的人，如果遇到生活困难的家庭，多杰仁青总是愿意伸出援手。

受父亲的影响，娘吉合才让三兄弟也长期投身慈善事业。多年来，他们一直接收贫困家庭的小孩入门学艺，赋予他们改善生活的本领，并将唐卡绘画技艺无私地传承下去。

创立上德诚唐卡绘画和培训学校之后，通过热贡艺术品的制作、教学培训、展览销售、研究收藏等传承传播工作，正式学员们能以此就业谋生。如今声名远播的“唐卡艺术学院”里，已有 13 名学员由此成为脱贫人口，截至目前，公司入门学艺的贫困学生（非正式）累计已达百人。

人们常说“画唐卡是一种修行”，既修技艺，也修心灵与德行。而在娘吉合才让这里，画唐卡更是变成了一种能够

扶助他人、行善积德的行为，是真真切切的功德。

现在，娘吉合才让也成了一名优秀的共产党员，在借助唐卡艺术回馈社会之外，爱心公益活动也成了他的生活常态。

从2010年开始，娘吉合才让三兄弟觉得家庭慢慢摆脱了贫困，经济水平有所提升，便商量着拿出了一部分生活资金用来帮助当地孤寡老人和孤儿。

“那时候不像现在，当时贫困户比较多，在高海拔地区一到冬天就特别难熬，所以我们常常在冬天买煤和米面送给家庭条件差的老人和小孩，让他们能取暖和吃饱。”娘吉合才让回忆道。

现在，娘吉合才让爱心捐助的人越来越多，至今已经持续捐助了27位孤寡老人，184名家庭条件困难的学生。据了解，受捐助的对象包括汉族、藏族、回族等各个民族，娘吉合才让大约每年为之捐助38万元。

值得一提的是，这些慈善捐助项目十分透明，不仅随时可查，而且确保善款交到受助人手中，与此同时还承诺长期捐助。例如很多学生是在2017年得到助学金汇款，从那时起直到2030年，他们每个月都会得到600元的善款。

至2024年，娘吉合才让的公司先后给百余户贫困户、残障人士以及小学提供物资捐赠，累计为民族教育等社会公益事业捐助人民币600余万元。

“我们一同生活在世界上，那么大家就都是姊妹兄弟，无论是什么民族，大家都应当像家人一样。”娘吉合才让表示。

如果说唐卡成为纽带，让全国各地的

求学者共同为艺术沉醉，象征着各民族和谐友爱，那么不分民族、老幼的爱心慈善，则可以看做是各民族的团结互助，大家都像兄弟姊妹一样簇拥在中华大地上。

在热贡，不仅有神圣庄严的艺术，也有最真挚炙热的信仰，最纯洁友爱的灵魂，因此热贡才成为真正的“金色谷地”，闪耀着如同佛光一样的金色光芒。

## 福往者福来

上德诚唐卡绘画的接待室挂着一幅牌匾，上面写的是“为人民服务”，这里既是公司也是学院，不仅有声名远播的唐卡事业，还涵盖许多其他热贡艺术。

据了解，在学院四楼展厅摆放着混合着昂贵藏药的泥塑，仅泥塑制作工具就有46件；三楼展厅陈列着珍贵的大日如来佛的沙画坛城，这是用极细极细的铜漏斗灌注矿物颜料绘成的，制作时往往连呼吸都不敢；还有运用“剪”“堆”技法塑造形象的特殊艺术——堆绣……许多热贡艺术都能在这里一一触及。

娘吉合才让觉得，自己和父亲一样，都受到了很多人的帮助，得到了多方的善意。上德诚唐卡绘画的创立和成长处处都彰显着旁人的支持与祝福。

例如，身为贫苦人家的孩子，娘吉合才让有着较高的艺术造诣，却未能接受义务教育，对很多现代社会的运行规则缺乏了解。在创立公司时，土地使用证、房产证等方方面面的手续都是在很多人的支持、引导和帮助下才完成的。

娘吉合才让有一幅精品唐卡，工艺精细、色泽绚丽，曾经有一位上海的慈善家

愿意出价 300 万元买下它，用极高的溢价帮助娘吉合才让更好地从事艺术和慈善事业。不过娘吉合才让拒绝了，只是将唐卡挂在艺术学院里，供南来北往的人观赏。

在浙江普陀山，娘吉合才让曾游历当地普陀寺，与主持惺惺相惜。他创立的公司的“上德诚”一名就是主持为他取的。此外，主持还送了娘吉合才让一副对联——“金刚护三宝，弥陀照大千”。这副对联也被挂在上德诚唐卡绘画的接待室里。

“爱出者爱返，福往者福来。”

创始人们宽大的胸怀使得这座特别的学院被创立，对艺术的钻研与奉献使得公司发展蒸蒸日上，在引领扶贫脱困、推动共同富裕、传承艺术文化等方面做出贡献之后，上德诚唐卡绘画也得到了社会的广泛认可，获得诸多荣誉称号。

扶贫方面，上德诚唐卡绘画获得 2020 年同仁市“就业扶贫车间”、2020 年“青海省民族手工艺品加工生产·扶贫基地”、2021 年“同仁市民族团结进步·先进集体”等称号。

文化旅游方面，上德诚唐卡绘画获得 2020 年“黄南州引导城乡居民扩大文化消费·重点企业”、2022 年黄南州“热贡文化人才培育·示范基地”、2023 年“黄南州青绣工坊”、同仁市“2023 年度文旅行业·示范企业”等称号。

娘吉合才让善待每一位相识的人，这也让同样拥有真诚之心的人互相靠近。正因如此，娘吉合才让与中国建设银行青海省分行（以下称“建行青海省分行”）建立了长达 30 年的友谊。

从最初的存取款服务，到后来的成长陪伴，娘吉合才让觉得与建行青海省分行工作人员的相处也和家人一样，“有时候相熟的建行员工有了调动，还会很想念他们”。

现在，建行青海省分行正为娘吉合才让提供多项金融与非金融服务，涵盖个人财富管理、普惠金融、乡村振兴支持、商户支付结算、公益慈善等各项服务，多年来，建行青海省分行一直陪伴着娘吉合才让，与他的家庭和公司共同成长、一路同行。

2019 年的六一儿童节，建行青海省分行曾组织客户去同仁市江龙村的小学一起做慈善公益；2024 年建行青海省分行发起“共建快乐 温暖同行”关爱残障儿童公益活动……公益中总是有娘吉合才让的身影。

在“金色谷地”，有人将神圣的热贡艺术融进人间烟火，化作经济发展、共同富裕的阶梯，化作民族团结的桥梁，将一颗仁爱之心抛向尘世，而尘世也善待了这纯净无暇的心灵，让爱意流淌往返，一如唐卡上慈悲低眉的佛陀。





张卫平（左）与友人演绎昆曲

## 抓住最好的时光

正如张卫平所说，人生就是一个不断圆梦的过程，而兴趣爱好是伴随她一路前行的最好朋友。

文 | 郝亚娟

浙江某金属制品有限公司总经理张卫平是一位优秀的企业家，凭借坚定的信念和不懈的努力，带领公司乘风破浪一路前行，取得了可喜的成绩。

除了事业成功，张卫平的生活也充满

了能量与光彩。正如她所说，人生就是一个不断圆梦的过程，而兴趣爱好是伴随她一路前行的最好朋友。她没有被繁忙的工作所束缚，而是学会了高效管理时间，挤出空隙培养自己的兴趣，比如写作、昆曲、

收藏、绘画、书法等。她直言：“做企业是很困难且枯燥的事，兴趣可以将我们的身心从工作压力和日常的忧虑中拉出来，重新赋予我们一个自我充能的空间。”

“满地都是六便士，他抬头却看见了月亮。”张卫平认为，最好的时光就是当下，我们所能做的就是将“诗和远方”具象化，通过阅读、旅行、学习，以及投身

自己的兴趣爱好，在平凡的生活中保持一颗努力生活、积极向上的心。

### 在兴趣中获得能量

社交平台上有一段鼓励青少年努力奋进的话很火——你背单词的时候，阿拉斯加的虎鲸正跃出水面；你做算数学运算的时候，南太平洋的海鸥正掠过海岸；你上晚自习的时候，地球极圈的夜空正五彩斑斓。但少年，梦想你要亲自实现，世界你要亲自去看；未来可期，拼尽全力。当你为未来付出踏踏实实努力的时候，那些你觉得看不到的人，和遇不到的风景，都终将在你生命里出现。

办企业的过程是从0到1不断成长的历程，每一步都充满了挑战与机遇。于张卫平而言，她时常感受到肩上那份沉甸甸的责任，犹如山岳般压在心头。每日的会议、决策以及数据的波动，让她的生活充满了紧张与忙碌，但她深知心中有光的重要性。

“作为企业的经营管理者，没有固定的休息时间，但我会高效地管理时间，在工作与养生、追求‘诗和远方’之间做好平衡。”张卫平分享道。通过这种安排，她不仅在繁忙的工作中找到喘息的空间，还能让身心恢复，确保自己始终保持活力与创造力。

张卫平常说：“赚钱只是工作的一部分，工作也只是生活的一部分。”她总是能在忙碌的工作间隙，抽出一些时间去做自己热爱的事。无论是笔墨在纸上缓缓流淌，还是画笔的轻轻挥动，都是她与世界沟通的一种有效方式。



生活中的张卫平

她的兴趣爱好涉猎广泛，涵盖绘画、收藏、昆曲、写作、书法等多个领域。当谈起兴趣时，张卫平仿佛焕发出一种特别的光彩，眼神里充满了活力与激情。

“刚参加工作时，拿到 500 元的工资后，我花了 300 元买了第一件收藏品。”张卫平回忆道。从那一刻起，收藏成了她生活中不可或缺的一部分。收藏不仅仅是拥有某样东西，更是在考验一个人的眼光、品位和判断力。收藏被视为连接现在与过去的桥梁，热爱收藏的人普遍有着对文化、历史以及审美的深度理解。张卫平的诸多爱好——绘画、昆曲、书法、写作等，都与这种对美的追求密不可分。

谈起绘画时，张卫平亦很有见解。她说：“我从小对画画十分感兴趣，小学一年级开始，我便从素描、水彩、油画学起。”这段年少时期的功底也为她日后的绘画兴趣打下了良好的基础。

“绘画作为一种艺术表达，确实能够提升一个人的审美能力和对细节的敏锐感知。通过画笔和色彩，你能够捕捉到生活中的细微之美，并将它们转化为视觉语言。这种感知美的能力，是一种无价的财富，也赋予了你独特的眼界和见解，会让你受益终生。”张卫平分享道。

“昆戏唱响亭林园，犹如碎玉舞翩翩。远山近水皆成画，世间何处不醉人？”作为中国最古老的剧种之一，昆曲有着“百戏之母”和“戏曲活化石”的美誉。它以其独特的音乐风格、曼妙的舞蹈动作和深邃的文学内涵，在世界戏剧艺术宝库中具有不可替代的地位。穿越 600 多年时光，昆曲能够在现代社会得以保存和复兴，离

不开无数传承者和爱好者的共同努力。

“我是企业家里最会唱昆曲的。”张卫平打趣道。与昆曲结缘，也是很偶然的。在繁忙的工作之余，能有一段属于自己的时光，用昆曲的婉转曲调抒发心中的情感，或许正是她能在商业世界中保持平衡和从容的秘密之一。每当昆曲的旋律响起，仿佛时间也随之慢了下来，所有的压力和烦恼都被抛在了身后。在那个瞬间，她不再是企业的管理者，而是一位站在舞台上的歌者，借助昆曲悠长的韵律，找到了内心的宁静。

更难能可贵的是，她在工作之余，仍然抽出时间搜集整理与昆曲相关的珍贵资料，并最终出版了专著《嘉兴昆曲》。这不仅填补了嘉兴戏曲史的空白，也为昆曲研究提供了新的视角和依据。这种学术贡献对昆曲传承、地方戏曲史研究，以及整个戏曲文化的发展都具有深远的影响。

凭着一腔痴情，张卫平闯入了戏曲文史工作的领域，兴趣升华成责任感，“梳麻理绪而坚持不懈”，才有了《嘉兴昆曲》。她说：“嘉兴一直以来都是昆曲发



张卫平著作

展和传承的重镇。嘉兴昆曲曾有‘兴工’一说，独具特色。昆山腔的前身海盐腔亦是发源于嘉兴。《嘉兴昆曲》从戏曲的诞生开始写起，写到秦、宋、元、明、清、民国直到现在，从海盐腔、昆山腔再写到昆曲在嘉兴的现状。经过多年田野调查，我收集了大量资料，编纂成册，有古代有当代，有文学有鬻馑，有团体有个人，故《嘉兴昆曲》这本书对嘉兴的昆曲记得很全面。同时，该书还收录了我五年来拜访与嘉兴昆曲有关的人物、参加关于昆曲对得活动的日记，以亲身经历讲述嘉兴昆曲的故事。”

当一个人专注于自己真正热爱的事情时会不知疲倦。绘画让她用色彩表达内心，昆曲让她沉浸于中国传统文化的雅韵，书

法让她通过笔墨寻找心灵的舒适，而写作则是她情感和思想的出口。这些爱好相互交织，成为她生活中的诗意片段，带给她无尽的灵感和力量。

既能在商场上披荆斩棘，又能在艺术的世界中找到诗情画意。大多数人可能很难将这样两个看似对立的领域联系在一起，但正是这种丰富的经历和不同节奏的切换，成就了张卫平在事业上的成功，也为她笔下的故事提供了深厚的素材与灵感。

每当夜深人静，忙完一天的工作后，张卫平便回到自己的书房，打开书卷，或拿起笔，沉浸在文字的世界中。这个时刻是她一天中最为珍贵的时段。在静谧的空间里，工作上的纷繁复杂早已消失不见，取而代之的是思绪飞扬的诗句和一片辽阔



想象。通过写作，她将自己内心的美好与深思凝聚成文字，编织成一个个关于生命、自然与人性的故事。这些文字不仅是她的心灵寄托，更是她希望与世界分享的礼物。她相信，无论多么繁忙或疲惫，每个人都可以找到属于自己的宁静与幸福。

除了出版戏剧研究著作《嘉兴昆曲》外，张卫平的作品散见于《南湖晚报》《嘉兴日报》《文化嘉兴》《盐邑园林的前世今生》等报刊书籍，还著有长篇小说《枕梦江南》《叶落江南惊残梦》等。

《叶落江南惊残梦》是一本长篇爱情悲剧小说，是长篇小说《枕梦江南》的姐妹篇。书中，加拿大少女季无患因为经济窘迫，应聘成为残暮花园女主人的秘书，主人没过多久就自焚去世，给季无患留下

了巨额的财产和一个两难的选择，同时也把她带入了民国时期一段跌宕起伏的爱情故事中。该故事发生在江南，男女主人公一生几经离合，有缘无份。故事中既有十里洋场的繁华、尔虞我诈，也有江南水乡的风土人情，歌舞风月……读完令人回味无穷。

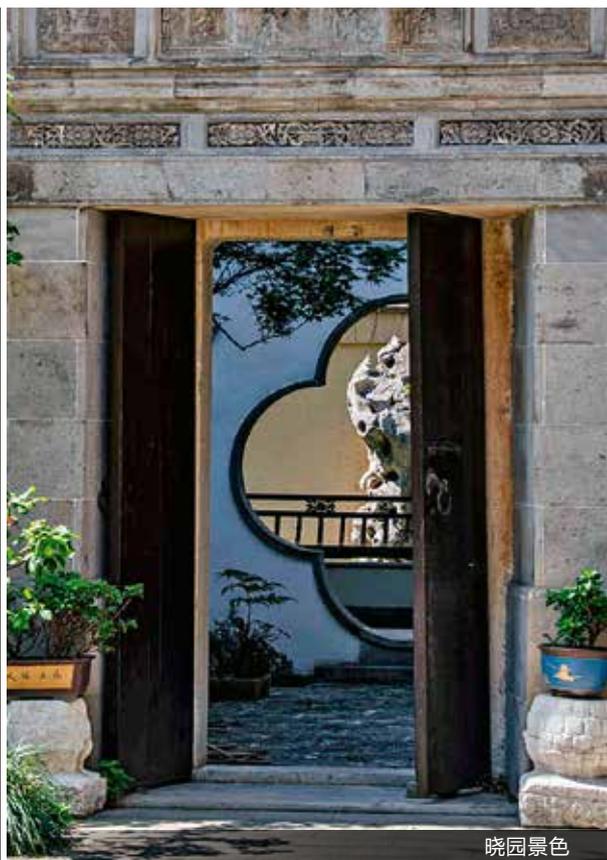
丰富的兴趣成了张卫平人生的慰藉与滋养。通过多年的文学深耕，她担任了嘉兴市诗词楹联学会理事、嘉兴市作协会员、嘉兴市南湖区戏剧家协会理事、嘉兴市戏剧家协会会员、浙江省收藏协会嘉兴分会理事、嘉兴市收藏行业协会理事等，这些身份不仅丰富了她的精神世界，也让她在繁忙的商业生活之外找到了心灵的栖息地，实现了个人价值与社会贡献的双重丰收。

## 一方庭院听风雨

如果说写书是将故事和爱好用文字展现，那么建筑则是将这些兴趣通过物理形式具象化。

建筑，是地上的艺术，凝练精神意向，以独特的设计实现对自然的高度呼应。走进张卫平的私家园林——晓园，聆听着鸟语，感受着花香，仿佛生命中最美好的情节都在这一刻迸发。

晓园位于嘉兴市，2013年动工建园，2019年完工，历时7年，由苏州香山帮园林大师李金明老师设计并现场指导完成施工。张卫平也亲自参与了晓园的装修设计，一砖一瓦、一草一木充分展现了她对空间美学的独特理解和对生活品质的追求。她的设计不仅巧妙地融合了建筑与装饰，更深层次的是对美好生活方式的一种



晓园景色

张卫平相信，人生的意义不仅在于追求“诗和远方”，更在于珍惜当下的每一刻，在丰富的兴趣中找寻生活的真谛。

诠释与展现。

晓园整个建筑和园林呈“田”字形，中间有四个独立的小园，以春、夏、秋、冬命名，每幢建筑的四面都可见园林，有景点十五个，分别是春园——倚翠亭、清辉瀑影、琼兔望月石；夏园——采菱榭、瑞井凝辉、北山幽洞、梅下品茗处、榴香桥影处；秋园——华彩流辉亭、碧廊碑影、丹璃苑、梧荫凤影；冬园——雪韵璃山、塔砖木香，惟怀永图门。

晓园的主景观是夏园。在这里四幢别墅如四合院一般将夏园包围，别墅之间由中式古风风雨连廊相连，连廊主体为黑色，挂落上嵌着金色的雕花，廊下挂着黑金相间的宫灯，红色的流苏。连廊将夏园分为南北两个部分。

南面的夏园，西侧是一片硬化的空地，一角种着一棵百年红梅，树下摆着一套十人位的露天桌椅，这里即为梅下品茗处，从西餐厅巨大的落地玻璃门中走出来，可以直接到夏园用餐，这里最适合赏月。东侧则是一幢清代砖雕门楼，来自苏州东山，上面写着“惟怀永图”四字，出自尚书，上面还有福禄寿人物砖雕及莲花纹样砖雕，过门楼往南可至冬园。

夏园中心是一个水池，水中盆栽了一些荷花，还有南湖菱和红菱，四周有太湖石，这里的太湖石由无锡叠石名家华雪寒

主持修建。湖面三分之二处的水中间有太湖石台阶，可下台阶嬉水，太湖石台阶西侧有拱形小桥一座，东侧有浮水石曲桥一座。曲桥边有用清代嘉兴真如塔砖砌的六角花坛一个，每块砖上都刻有字，种红茶一棵。水池西面有古建水榭一幢，名采菱榭，歇山顶，两边翘角，角为洋叶戗。朝西面水的六扇雕花木门都来自清代无锡的大户人家，上面有五彩玻璃，水榭的清代雕花木窗都来自苏州，水榭中间木窗上悬着白底黑字——王原祁的匾“身是心中物，心是身中神”。水榭前面有亲水平台一个，张卫平便常在这里举行各种雅集活动。

与自然为邻，听风听雨，亦听心声。在这诗意般的建筑中，张卫平的兴趣——绘画、昆曲、书法、收藏等也通过各种形式融入到空间的设计、布局和氛围之中。这种物理空间就像是她的“诗和远方”的另一个维度，诠释了其对美好生活的理解与追求。

闲暇间隙悠然舞，行云流水自由游。鸟语花香，阳光斜照，岁月静好。漫步其中，仿佛时光也随之放慢了脚步。在这个充满美感与宁静的空间里，张卫平经常与家人、朋友分享生活中的小确幸。她深信，人生的意义丰富多样，但最为重要的是珍惜眼前的每一刻，全力以赴地活出自己的精彩，让生命之花在每一个瞬间绚烂绽放。■



## 财产继承竟然如此麻烦

通过家族信托，不仅可以提高财富传承的效率和灵活性，还能确保财富传承过程中充分体现被继承者的意愿。

守得住、攻得远、传得久。本期建行私人银行“财富守攻传”由建行私人银行董晨琳、孙莉跟大家一起探讨“财产继承的复杂性”的主题。

在我们国家，随着经济的快速发展，许多家庭积累了丰厚的财富。这就带来了一个问题：如何有效地将这些财富顺利地传递给下一代？在我国，法定继承和遗嘱继承是两种常见的方式。但是，对于那些财产结构复杂的家庭来说，这些传承方式往往不能完全满足他们的需求。

董晨琳介绍道，当一个人拥有不同类型的财产，比如企业股权、金融投资、不

动产等，而没有提前做好规划，那么在他去世后，他的财产只能通过传统继承方式进行分配。这种方式不仅缺乏灵活性，还可能无法真实体现逝者的意愿。

“很多人可能认为有了遗嘱就万事大吉了，但实际情况并非如此。遗嘱一旦立下，想要更改非常困难。而且，在继承过程中，遗嘱的合法性和真实性是需要经过验证的，继承人的身份也需要确认，这些都可能成为复杂的问题。”孙莉表示。

董晨琳介绍了一个具体案例：王总是一位成功的企业家，拥有一家上市公司

的大量股份。在他晚年时，他开始思考如何将这些财富传承给下一代。王总有三个孩子，但他认为只有长孙小王具备企业管理能力。因此，他的遗嘱中特意指定将大部分股份留给小王，希望他能带领公司更上一层楼。但遗憾的是，当王总去世后遗嘱执行的过程并不顺利。因为，遗嘱公证需要获得所有潜在继承人同意。这就意味着，王总的另外两个孩子和他们的家庭也将参与其中。

“尽管王老先生的意愿很明确，但他的其他孩子并不愿意接受这样的分配方案。他们质疑遗嘱的有效性，认为父亲可能在不合理的压力下做出了这样的决定。这引起了家庭内部的纷争，甚至有人威胁要将此事告上法庭。这样的纷争不仅给家庭关系带来了巨大的压力，还对公司的运营造成了不良的影响。毕竟，这些争议和不确定性可能影响公司的股价和市场的信心。”孙莉表示。

而且，这种争议往往是长期的。董晨琳表示，家族成员之间的法律诉讼可能会持续数年，耗费大量的时间、金钱和精力。而在此过程中，王总的真实意愿和公司的利益都有可能受到损害。这个案例清楚地表明了传统继承方式的局限性。

那么，有没有更好的解决方案？家族信托就是一个很好的解决方案。董晨琳表示，根据《信托法》，委托人通过设立家族信托，并将财产转移至信托架构中，在委托人过世后，信托财产可以根据信托合同的约定，直接分配给指定的受益人。这样不仅程序简单，还能确保

财富安全、有序地传承。

通过家族信托，不仅能提高财富传承的效率和灵活性，还能确保财富传承过程中充分体现被继承者的意愿。对于那些希望实现财富顺利传承的高净值个体来说，这无疑是一个非常值得考虑的选择。

家族信托有很多优点。董晨琳表示：“除了实现财富传承之外，它还具备资产保全、税务合规管理等多方面的功能。想要搭建一个家族信托，不仅需要专业的知识和经验，还需要一家值得信赖的专业机构进行托付。这也正是我们需要专业的财富管理师来帮助我们规划和管理的的原因。”

（本文内容来自建行私人银行《财富·守攻传》视频资料，文字整理：王柯瑾）



### 财富守攻传·精华观点

财产继承的复杂性日益凸显。

- 随着经济发展，家庭财富增加，传统继承方式难以满足需求。
- 法定继承和遗嘱继承对于复杂财产结构的家庭效果有限。
- 案例显示：企业家王总希望将大部分股份传给长孙，但其他子女反对，导致家族纷争和法律纠纷。
- 遗嘱继承可能缺乏灵活性，并无法真实体现逝者的意愿。
- 家族信托通过信托合同明确分配受益人，简化程序，确保财富安全传承。
- 家族信托还具备资产保全和税务合规管理等多种功能。

家族信托是高净值家庭实现财富顺利传承的有效选择。

——董晨琳、孙莉



## 善用家族信托 解决后顾之忧

使已积累的财产实现平稳的传承，并享受财富带来的幸福与美好，不仅需要眼界智慧，更需要有顶层的设计与工具的支持。

守得住、攻得远、传得久。本期建行私人银行“财富守攻传”由建行私人银行邵漫珠跟大家一起探讨“如何运用家族信托解决后顾之忧”的主题。

自古以来，无论是达官显贵还是普通百姓，都有一个共同的愿望，那就是“薪火相传、家业永兴”。伴随着中国经济的飞速发展，人们的钱袋子越来越鼓，财富人群也开始思考如何管理和传承自己辛苦积累下来的财富。

邵漫珠分享了一个故事：王女士和她的丈夫经营着一家传统的制造业工厂，

20多年的辛苦经营积累了不少的财富，王女士注重风险控制，并没有将所有的资产都放在自己和丈夫的名下，而是选择部分资产由其信任的亲戚好友帮忙代持。她有两个女儿，都刚刚大学毕业，女儿们都表示不愿意接班，王女士也支持女儿们去追求自己的人生梦想，后续考虑将公司卖掉和丈夫一起享受清闲的退休生活。同时她希望等她和丈夫百年之后，自己的财产可以安全平稳地传承给两个女儿。去年12月，王女士看到一则新闻，一位上海的独生女在继承了2

亿元遗产以后遭遇离婚，这则新闻让王女士十分焦虑，她担心自己的财富会给女儿们带来麻烦而不是幸福。

“于是我们向王女士介绍了家族信托这个工具，我们建议王女士将财产置入信托，这样可以避免代持人由于婚变、债务或意外事件引起纠纷带来财产损失，实现财产控制权的回归，我们还建议王女士将自己丈夫和两个女儿都视为信托的受益人，并分别定制个性化的分配条款，确保自己和丈夫拥有高品质的养老生活，还可以鼓励女儿们努力进取，比如女儿奋斗创业就可以获得一定的信托资金支持等。同时约定女儿的信托财产收益权只属于其个人财产，不属于夫妻共同财产，防范财富引起有心人的觊觎，也避免了要找未来女婿签署婚前协议的尴尬。有了家族信托这个工具的帮助，王女士终于可以放下心中的担忧，和丈夫一起好好地享受退休生活了。”邵漫珠介绍道。

相对于传统的法定继承和遗嘱继承，家族信托的优势是比较明显的，能够实现合理规避风险的功能。根据现行《信托法》，信托是指委托人基于对受托人的信任，与受托人签订信托合同，将其财产所有权委托给受托人，由受托人按照委托人的意愿以自己的名义管理信托财产，并在指定情况下由受益人获得收益。而家族信托是指个人作为委托人，以家庭财富的管理、传承和保护为目的的信托，受益人一般为本家庭成员，以确保家庭成员的未来发展。

对于像王女士这样的高净值人士而

言，家族信托不仅是一个法律架构，更是一种智慧与爱的传递，它让财富成为家族繁荣稳定的基石，而非纷争的源头，确保每一代人都能在财富的庇护下，自由追求各自的梦想与幸福。

“薪旺万代家业隆，火留子孙沐春风。”邵漫珠表示，使已积累的财产实现平稳的传承，并享受财富带来的幸福与美好，不仅需要眼界智慧，更需要有顶层的设计与工具的支持，家族信托能够帮助客户实现财富保护、风险隔离、定向分配等多个方面的财富目标，是高净值人群青睐的财富管理工具。<sup>[6]</sup>

（本文内容来自建行私人银行《财富·守攻传》视频资料，文字整理：王柯瑾）



#### 财富守攻传·精华观点

家族财富传承需要精心的策略和设计。

- 个案：王女士和丈夫经营一家传统制造企业，面临财富传承的问题。
- 策略：设立家族信托，避免家产争议，保证资产的平稳流转。
- 特色：信托条款鼓励子女实现个人目标，如努力奋斗和生育子女。
- 结果：此方法保护了家族财富，顺利实现了财富传承。

总结：精准的家族信托可以促进财富的公平传承，激励下一代实现个人价值，避免家庭纷争，实现财富保护的双重目标。

——邵漫珠



## 保险金信托助力企业家长久经营

保险金信托为企业家提供实实在在的帮助，它不仅能解决家庭和企业之间的风险隔离问题，还能帮助企业实现财富代代传承。

守得住、攻得远、传得久。本期建行私人银行“财富守攻传”由建行私人银行董云楼跟大家一起探讨“保险金信托”的主题。

企业家在这个变化莫测的商业环境里，面临的挑战不仅仅是市场的竞争和企业的运营，家庭和企业的财产如何分离，财富怎么管理、分配、传承等都是让其头疼的大问题。

“幸好有了保险金信托这样一个创新的财富管理工具，它能提供一系列的解决方案，不仅能保护资产、隔离风险，还能帮助财富顺利传承，可以帮助企业家和投资者解决不少难题。”董云楼表示。

保险金信托是家族财富管理服务工具

的一种，是委托人以财富的保护、传承和管理为目的，将人身保险合同的相关权利及对应的利益和资金等作为信托财产，当保险合同约定的给付条件发生时，保险公司将按保险约定直接将相应资金划付至对应信托专户。

第一，保险金信托能帮企业家和投资者把家庭和企业的资产分开。这样，即使企业的债务风险再大，也不会影响到家庭的财务安全。董云楼举例称：“企业家可以在财务状况健康且无债务纠纷时将部分资产放入信托，并购买寿险保单，这样企业未来若有债务问题，这部分的家庭资产也是安全的。这样一来，家人的生活质量

和未来的财务安全也就有了保障。”

第二，婚姻风险对于企业家而言是一个不得不防的问题，因为这可能会影响到个人和家族的财富安全。董云棲表示：“在这种情况下，保险金信托就能够提供特别的财产保护，确保企业家的财产在婚姻中不会被分割，保护企业家和家族的财产安全。在具体操作上，比如企业家可以买份年龄保险，然后建立一个保险金信托，信托里的钱可以定期分配给小家庭，作为婚后生活的补贴。一切和谐时，财产会定期合理地分配。但是如果婚姻生变，受益权是企业家或者孩子的个人财产，不算夫妻共有，那么在离婚时，保险金信托就能很好地保护这部分财产。”

第三，保险金信托在企业家或投资者做财富传承规划时特别有用。董云棲表示：“它能让企业家按照自己的想法决定是给孩子还是孙子孙女留财产，还能设定具体的条件和时间来分配这些财产。这样不仅可以防止孩子一次性拿到太多钱不知道怎么花，还可以通过条件激励他们去努力，比如学业成就、工作表现等等。同时，这样还能减少多个继承人可能发生的纷争。”

第四，保险金信托在管理现金流方面也能帮大忙。董云棲表示：“企业家通过分期付款保费，就不用一次性拿出一大笔钱，这样企业家的现金流就可以保持灵活和稳定。分期付款这个方式，既减轻了企业家的资金压力，又给企业的财务管理留了更多的余地。这虽然可能没有高风险投资获得的回报多，但是稳定性对于保障企业家和家人的生活质量非常重要。”

第五，可以依靠专业的资产管理做财富规划。“当保险的赔付金进入保险金信托后，信托公司会根据企业家的风险偏好和投资目标来帮他们管理资产。”董云棲表示。

总结而言，董云棲表示：“保险金信托为企业家提供实实在在的帮助，它不仅能解决家庭和企业之间的风险隔离问题，还能帮助企业实现财富代代传承。同时，在现金流管理和资产增值上也能给企业家提供稳固的财务支持。随着投资者对财富管理的需求越来越大，保险金信托也越来越成为企业家们不可或缺的财务合作伙伴。”

（本文内容来自建行私人银行《财富·守攻传》视频资料，文字整理：王柯瑾）



### 财富守攻传·精华观点

保险金信托是企业家们的财富管理利器。

- 资产隔离：通过分离企业和家庭资产，保障家庭经济安全，即使企业面临债务风险，家庭资产依然安全。
- 婚姻保护：在婚姻风险面前，保险金信托作为财产保护的盾牌，确保企业家的财产不会因离婚而分割。
- 财富传承：允许企业家自主设定传承计划，通过设定条件和时间分配财富，激励后代努力，确保财富合理传承。
- 现金流管理：分期付保费方式优化现金流，保持企业和家庭财务的灵活性与稳定性。
- 资产增值：专业资产管理确保保险赔付金的长期稳定增长，实现资产保值增值。

保险金信托为企业家提供全方位财富管理方案，确保家族财富的安全、稳定与顺畅传承。

——董云棲



## 3D打印技术：数字化制造的未来

随着技术的不断进步和应用领域的拓展，3D打印正逐渐成为推动工业创新和变革的关键力量。

文 | 鸿道投资

在科技日新月异的今天，一项名为3D打印的技术正悄然引领着制造业的变革。

3D打印技术通过层层堆叠材料的方式，实现了从数字模型到实体物品的直接转化，极大地缩短了产品开发周期，降低了制造成本。这一技术的出现，不仅为制造业带来了全新的生产模式，也为个性化定制、快速原型制作等领域提供了强有力的支持。

展望未来，3D打印技术将在数字化制

造领域发挥更加重要的作用。随着技术的不断发展和完善，3D打印技术将开辟一个更加高效、智能、个性化的制造新时代，为人类的创造力和想象力插上翅膀。

### 何谓3D打印？

3D打印技术是制造业下一次革命，亦称增材制造，是一种革命性的数字化制造过程，它通过逐层堆积材料来构建三维物体。其核心原理是“添加制造”，即与传

统的减材制造技术不同，3D 打印技术将材料逐层添加到物体上，而不是通过切削或刻蚀来形成物体。随着技术的不断进步和应用领域的拓展，3D 打印正逐渐成为推动工业创新和变革的关键力量。

3D 打印技术的重要性在于其对传统制造业的颠覆性影响。它能够快速生成产品原型，显著缩短设计周期并降低成本。此外，3D 打印技术还能实现复杂结构零部件的制造，极大地提高生产效率。在医疗和航空航天等高端制造领域，3D 打印技术的应用尤为突出，它能够生产个性化的医疗器械和植入物，以及火箭发动机的关键零部件，这进一步凸显了其在现代社会中的重要性。

具体来说，3D 打印技术首先需要—个计算机辅助设计（CAD）软件生成的三维数字模型。然后，该模型被分解成若干层平面切片，每层的厚度通常在 0.1 毫米到 0.3 毫米之间。这些切片信息被传输给 3D 打印机，打印机根据这些信息逐层堆积粉末状、液状或丝状塑料，金属、陶瓷或砂等可粘合材料，最终构建出一个完整的三维物体。

全球 3D 打印市场正处于快速成长阶段。数据显示，2020 年全球 3D 打印市场规模达到 127 亿美元，并预计到 2026 年将增长至 370 亿美元。中国市场的增长尤为显著，2017 年至 2022 年间，国内 3D 打印行业市场规模的复合年增长率为 21.8%。这一增长主要得益于国家政策的支持和下游需求的持续旺盛。

### 3D打印技术的应用场景

3D 打印技术的应用场景极为广泛，

涵盖了制造业、医疗、建筑、教育等多个领域，展现出了其强大的跨行业应用潜力。

在制造业和工业应用方面，3D 打印技术在工业设计中的应用日益广泛，尤其在需要快速制作不同作用和类型的零件时，展现出其耗时少、成本低的优势。

在医疗领域方面，3D 打印技术的应用包括生产定制化的医疗器械和植入物，如牙齿、骨骼和心脏瓣膜等。随着“生物打印”技术的发展，未来有望实现更复杂的组织和器官的打印。

在航空航天业方面，3D 打印技术用于制造火箭发动机的关键零部件，这不仅提高了零件的性能，还降低了生产成本。

在汽车工业方面，3D 打印技术的应用，使得复杂的零部件和模型的制造变得更加迅速，缩短了产品开发周期并降低了研发成本。

在建筑业方面，3D 打印技术的应用使得快速建造复杂的建筑结构和装饰品成为可能，提高了施工效率并降低了建筑成本。

在消费品方面，随着技术的进步和成本的降低，3D 打印在消费电子领域的应用也逐渐增多，如耳机、手机壳等个性化产品的制造。

总而言之，3D 打印技术以其独特的优势正在逐步渗透到生产和生活各个领域，推动着行业的创新与变革。展望未来，随着技术的进一步成熟和应用范围的扩大，3D 打印技术无疑将在更多领域展现其巨大的市场潜力和应用价值。■

（免责声明：本文仅供一般性参考。本文介绍的信息及资料并非旨在为任何投资者或第三方提供任何形式的投资建议。）



# 闲谈

在中国文化传统里，“九”为老阳，是阳数（奇数）之“极”，九月初九，月、日均属最大阳数，两个阳极数重在一起，九九归一，一元肇始，万象更新。故而，这天被称为“重阳”或“重九”，又因“九”“久”谐音，古人认为这一天“宜于长久”，是一个值得庆贺的吉祥日子。因此，每逢农历九月九日，民间便会举行登高祈福、赏菊、插茱萸等传统活动。因而，重阳节又被称为登高节、菊花节等等。这些活动不仅寄托了人们对平安长寿的美好愿望，更在文人笔下化为隽永诗篇。

- 
- “悟空”归来，“黑神话”引爆中国文旅热潮
  - 我在安顺修古建
  - “北京中轴线”是一本大百科全书
  - 何当载酒来，共醉重阳节
  - 在新时代铸就强国根基



## “悟空”归来，“黑神话”引爆中国文旅热潮

《黑神话：悟空》引发的现象级热潮和产生的影响力远远超出了游戏行业，点燃了全球范围内对中国文化和中国旅游的热潮。当古老的东方文化与现代科技携手，中华文化将影响和照耀更广阔的世界。  
文 | 李婷

如果你是“硬核”游戏玩家，《黑神话：悟空》一定会让你兴奋；即便你对游戏行业并不熟悉，也会对这款火爆全球的游戏有所耳闻。自2020年其首支预告片发布以来，《黑神话：悟空》在全球范围内迅速走红，引发了无数讨论。今年8月，该游戏正式推出，截至9月中旬，这款游戏在Steam平台销量已高达1900万套，总收入超过9.12亿美元（约合人民币64.93

亿元）。

作为一款耗时七年，精心打磨的国内首款3A单主机游戏大作，《黑神话：悟空》不仅凭借其精美的画面和激烈的战斗场景吸引了全球玩家的目光，实现了跨圈层的爆发式传播，而且其引发的现象级热潮和产生的影响力也远远超出了游戏行业，点燃了全球范围内对中国文化和中国旅游的热潮。

## 中国文化助力游戏出海

多家机构预测,《黑神话:悟空》全年销量可能在3000万至4000万套之间。上线前,《黑神话:悟空》一度在Steam所统计的30个地区中登上了23个地区的销量榜榜首。最新数据则显示,其已经成为Steam全球所有国家与地区销量榜第一的游戏。

为什么全球玩家们对这款游戏如此热爱?从产品角度来说,这款游戏的制作精良无疑是原因之一。《黑神话:悟空》通过虚幻引擎5呈现出极为逼真的画面,战斗流畅度和场景细节精致到几乎可以媲美一场视觉盛宴。事实上,这也是中国玩家们首次在一个国产游戏的推广视频中看到中国游戏比肩国际大作的制作质量。

从这个角度来看,这款游戏为中国游戏产业在全球范围内的崛起提供了强有力的支撑,中国开发者不再仅仅被定义为模仿和追随西方的脚步,而是通过对本土文化的创新,借助中国文化带动中国游戏出海。

要知道,在过去十几二十年中,长盛不衰的单机游戏行业中始终没有中国游戏的一席之地。而如今,那个曾在《骑马与砍杀》里策马奔腾的你;在《刺客信条:黑旗》中扮演地中海海盗驰骋为王的你;在《荒野大镖客:救赎》的西部荒野里扬名立万的你;在《刺客信条:起源》中于古埃及探寻神秘、留有刺客传奇的你,如今“荣归故里”,化身齐天大圣,脚踏华夏大地,挥舞金箍棒斩妖降魔。

有媒体评论认为,《黑神话:悟空》的成功不仅在于其精湛的技术和创新的玩法,更在于它以中国文化为核心,成功吸引了

全球玩家的关注。中国经典文学作品《西游记》自成一派,孙悟空这一形象早已在中国文化中成为英雄的象征。他无畏妖魔鬼怪、敢于挑战权威的反叛精神,与全球年轻一代对自由与个性的追求不谋而合。

这种既全球化又差异化的张力,使得中国传统文化中的神话世界对国外玩家而言充满神秘感和吸引力,他们渴望通过这款游戏来探索一个与以往西方奇幻题材截然不同的神话体系。

随着游戏的发行,与《西游记》相关的影视作品和神话题材在全球范围内迎来了新一波的关注和讨论。例如,全球观众重新对《西游记》改编的电视剧和电影产生了兴趣,在国外社交媒体平台上涌现了大量关于孙悟空和《西游记》文化背景的解读视频和文章,博主们纷纷分析孙悟空的传奇经历,以及《西游记》这一古典文学作品背后的文化价值,许多媒体平台和流媒体服务也顺势推出了与《西游记》相关的内容专题。

## 中国文旅乘势而上,一展中国景色韵味

中国神话与游戏世界的梦幻结合,其中碰撞的火花不仅仅沸腾了游戏玩家,更是沸腾了全球许多对中国和中国文化充满热爱与期待的人,中国的文化正在全世界圈粉。

当玩家进入游戏,仿佛被瞬间传送到了一个充满奇幻色彩的东方仙境。古老的山川、雄伟的宫殿……迎面而来的或许不仅仅是视觉上的冲击,还有东方古老文明带来的文化震撼。

也因此,游戏中众多的取景地都接收

到了比以往更热闹的景象。

比如山西，其以巍峨的山脉和众多庄严的建筑，成为了这款游戏中众多取景地的灵感来源，也吸引了大量玩家来此打卡拍照。据报道，其中仅山西小西天的门票订单量同比去年就增长了 236%。

山西省文旅部门也迅速响应这股热潮，推出了“跟随悟空游山西”的主题旅游路线，带领游客走访游戏中的真实景点。通过这些活动，许多外国游客不只是来体验游戏场景，更多的是在探索中国古老的文化遗产。

### 山西临汾·隰县小西天

@山西文旅发布视频：“五千年很远，山西很近。列位天命人，让我们跟着悟空游山西。”

中国大地文化资源丰富，从游戏到现

实，素有“地上文物看山西”美誉的山西就被取景 27 处，中国古建以木结构建筑居多，作为中国古代木结构建筑的宝库，山西分布着超过 2.8 万处古建筑。特别是那些历史可追溯到元代及更早的木结构建筑，占全国同类建筑的 80% 以上。

游戏中的“悬塑佛国”让不少网友和玩家“一眼万年”，而这一设计灵感的来源之一就是山西隰县的小西天。这是一处具有重要历史和文化价值的佛教寺庙，里面古朴、庄严的佛像，仿佛在诉说着历史的厚重感和文化的深远影响。小西天的建筑与周围的自然环境和谐融合，形成了独特的美学景观。同时，在这座不足 170 平方米的殿堂内，彩塑数量就占了山西省明清彩塑作品的 4% 以上，以其独特的悬塑艺术闻名，被誉为“悬塑绝唱”。

著名工笔画大师、中央美院教授潘洁兹曾对此赞誉有加：“仙宫佛国信难求，何



天津蓟州独乐寺辽代古建筑



期凤山起层楼。法身万千费雕镂，粉彩妆奁非俗手。朱明陈迹尚如新，入眼平生叹未有。顶礼赞扬非关佛，能工巧匠当不朽。”

### 千年古刹天津蓟县独乐寺

@天津文旅发布视频：致天命人，跟着悟空解锁天津地图！那你看到独乐寺了吗？

在游戏中悟空与亢金龙激战的建筑原型，是现存最古老的木结构建筑之一，千年古刹天津蓟县独乐寺。

这座千年古刹，是中国现存最古老的木结构建筑之一，也是辽代三大寺庙之一。它不仅气势恢宏，而且建筑技艺高超，尤其是它的大雄宝殿和观音阁，完美展现了中国古代木结构建筑的巅峰技艺。其中大气的斗拱，厚重舒展，尽显盛唐的万千气象。



山西临汾隰县小西天悬塑彩绘

梁思成曾称独乐寺为：“上承唐代遗风，下启宋式营造，罕有之宝物也。”

值得注意的是，观音阁是独乐寺的核心建筑，高达23米，这两层木结构建筑是中国现存最高、最古老的木制佛堂建筑之一，以其巧妙的斗拱设计和错落有致的结构闻名，能抵御多次地震，堪称建筑史上的奇迹。此外，阁内供奉着一尊高达16米的十一面观音像，这尊古老的泥塑不仅体量巨大，雕工也极为精致，栩栩如生，被认为是中国现存最大、保存最完好的泥塑观音之一。

不难想象，当你走进独乐寺，不仅可以欣赏到千年古木的沉稳和优雅，还能感受到历史文化的厚重与宁静氛围。这座古刹不仅是一处历史遗址，更是中国文化的见证，吸引了众多游戏玩家和文化爱好者到现场感受千年文化的力量。

### 重庆大足石刻

@重庆文旅发布视频：重庆大足石刻还原到《黑神话：悟空》里，希望大家在体验西游世界的同时，也能感受到重庆大足石刻的一眼千年。

在《黑神话：悟空》的世界里，玩家们时常被那些精美的石刻造像所震撼，这些雕像不仅承载了中国古代艺术的精髓，更让人们看到了石窟艺术的深厚文化根基。

游戏中，悟空与众多神魔的激烈战斗场景取材自中国最著名的石刻群之一——重庆大足石刻。这些精致的雕像来自大足区的宝顶山与北山，石刻的艺术风格和故事



重庆大足石刻

背景让整个游戏充满了神秘色彩，富有文化厚度。

大足石刻是重庆市大足区的世界文化遗产，雕刻于公元9至13世纪，反映了中国古代石刻艺术的巅峰。惊人的是，大足石刻的雕像数量超过五万尊，这些雕像不仅雕刻技艺精湛，还将文化与社会生活紧密结合，是中国文化多元融合的最佳代表之一。

其中，宝顶山石刻尤为著名，长达500米的“U”形崖壁上分布着超过10000尊雕像。这些雕像细致入微，传递出了深邃的智慧与精妙的艺术设计。从青灯古佛到世界遗产，大足石刻让世界感受到了中国古代石刻艺术的魅力。

不仅是隰县的小西天悬塑、天津蓟县千年古刹独乐寺、重庆大足石刻，还有晋城的玉皇庙、高平的铁佛寺彩塑、大同的云冈石窟、朔州的应县木塔、崇福寺等名胜古迹，都在游戏里被一一还原，中国文化与游戏世界的梦幻结合，不仅赋予了这些古老建筑全新的生命，也让

更多玩家对中国历史遗产的壮丽与精致有了崭新的认识。

多地文旅局还表示，他们将不仅通过社交媒体推广游戏中的文化景点，还计划将这些虚拟场景与现实中的旅游资源结合，为来自世界的游客们打造全新的文旅体验。这不仅仅代表着发端于中国传统文化的地方文旅为相关产业创造了巨大的经济效益，也为文旅产业创新提供了崭新的思路。

一位全球化的悟空，再次站上舞台，不仅展现了他身手矫健的战斗技艺，还携带着几千年文明的重量与韵味，在国际舞台上挥洒自如。中国的古老神话与中国文化魅力不再只是书中的故事，而是通过数字化的翅膀飞向世界各地，触动着每一位玩家。《黑神话：悟空》不仅是中国游戏产业发展的里程碑，更是中华文化魅力的优质承载器。这也让我们对未来充满期待：当古老的东方文化与现代科技携手，中华文化将影响和照耀更广阔的世界。■

# 我在安顺修古建

把修房子当作一场深度旅行，一方面可以更接近艺术本体，另一方面可以更深入了解保护对象，理解其历史来源、所处环境，延续它的未来。

文 | 柳宏峰

“去旅行不如去修房子”，这是 2024 年建筑遗产保护志愿者工作营招募的宣传语。把修房子当作一场深度旅行，一方面可以更接近艺术本体，另一方面可以更深入了解保护对象，理解其历史来源、所处环境，延续它的未来。今年 8 月我就有幸加入到中国城乡遗产保护志愿者工作营的活动中。

中国城乡遗产保护志愿者工作营是

“古城卫士”“中国世遗之父”阮仪三先生创立倡导，并由上海阮仪三城市遗产保护基金会和法国遗产保护志愿者工作营联盟（REMPART）、英国民间遗产保护组织国家信托（National Trust）、无国界木匠组织（法国 CARPENTERS WITHOUT BORDERS）等机构于 2014 年 8 月 17 日联合创建的是一个国籍多元、公平尊重、互助交流、传习创新、理解包



容的无国界共享营地。

今年招募的营地共有6处，其中本寨工作营和云山屯工作营都在贵州安顺。建筑师越剑是屯堡工作营的发起人，也是这次贵州营的主要负责人。活动的主要目的是希望由志愿者通过参与劳动的方式，感受贵州乡村古建筑的魅力，从而学习到遗产保护的知识，带动周边人群唤醒建筑遗产保护的意识，因此遗产保护志愿者工作营除了具体修缮工作外，在公众遗产保护教育方面也能起到很好的传播作用。

### 青山翠谷间的屯堡文化

本寨和云山屯是云鹜山下的两个村寨。当我爬上云鹜山山顶后，看到的又是另一番景象：西面可以俯瞰万峰群山和穿越山间的安顺高铁，往东可以看到群山间七眼桥镇的良田，完全可以感受到王阳明在《重修月潭寺公馆记》中的描述：“天下之山，萃于云贵。连亘万里，际天无极。”

本寨和云山屯都属于附近云峰八寨的景区，2014年获批国家4A级景区称号。云峰屯堡景区由商屯云山屯、军屯本寨和民屯雷屯等8个屯堡村寨组成，本寨村和云山村为核心区，此地的屯堡人将明朝时期的汉族语言、服饰、民居建筑及娱乐方式等文化习俗一直沿袭至今，形成了屯堡、屯堡人及屯堡文化。屯堡民居依据黔中喀斯特地貌的山地秩序，形成独特的承台式石木穿排结构，是我们这次活动需要保护的對象。

屯堡文化的建立始于明朝初年。在朱元璋推翻元朝的过程中，元朝在云南的宗室梁王多次拒绝招抚，为了平灭北元盘踞

在云南的势力，1381年朱元璋亲自部署了对云南的讨伐，任命颍川侯傅友德为征南将军，开始南征。在少数民族聚居的黔东南、黔中、黔西沿线需要稳固的兵粮通道，沿途派昭勇将军顾成留守屯戍。最终从曲靖方向进攻，击败了梁王巴匝刺瓦尔密，在云南建立了都指挥使司。傅友德班师回京，沐英驻守云南，从贵阳到云南沿线留下了大批军队戍守屯田，稳定西南边陲。留守屯戍在此的汉人构成主要是江淮一带的汉人。

云山屯是“云峰八寨”中最具屯堡特色、保存相对完整的村落，始建于明代初期，建在两座山间的狭长地带，从地势上看，这里具有非常好的防御地形，还建有完整的屯门、屯楼、屯墙，在后屯门有明清两



道屯门和屯墙。

游客通常从东面的前屯门进入云山屯，前屯门也称为“大屯门”，用巨石垒砌而成，两旁的寨墙高大约 7 到 8 米，厚约 1.5 到 2 米，屯门为歇山顶式建筑，平时两扇木门白天打开，晚上关闭。寨墙全长 1000 米左右。进入前屯门就可以看到左右两侧有步道可以登上城墙，上面有炮眼和垛口，各处制高点还有众多的哨棚，一旦发生战争，这些即构成了一套系统、完善的指挥和作战体系。

这些屯堡防御设施在漫长的历史中有效地保护了移民的生产与发展。《明实录》曾写道“兵团聚，春耕秋练，家自为塾，户自为堡，倘贼突犯，各执坚以御之”。正德五年，安顺州发生西堡兵变，云山屯

的寨墙曾被毁坏，清朝同治年间，重新修建并增加了它的长度和垛口叠层。同治七年，云山屯的寨墙及屯门在战斗中经受了考验，充分发挥了它的防御功能。据史料记载，大土匪陈小五率贼攻打村寨，乡绅金次甫带领村民防守自卫；最后，土匪们落得“有越墙者尽死，不能越墙者，皆逃”的下场。

除了完备的防御工事，狭长的云山屯有一条明清风格的主街，全长 1872 米，宽度不过 3 至 5 米，全部由青石板铺设，形成三个防御组：前屯、中屯、后屯，每个防御组顺势营造，与果树、农地互为借景，三十六口山泉与建筑院落形成“离乡背井”的人地关系。前屯主要是明式建筑、中屯为清式建筑、后屯是民国以后的建筑，它们都有江南建筑风格的门楼、窗室、砖雕、石雕、木雕。

## 屯堡修缮

2001 年、2005 年“云峰八寨”中的云山、本寨两村先后被国务院评定为“国家重点文物保护单位”和“中国历史文化名村”。云峰屯堡景区先后作为主会场和观摩点承办了 2015 年第十届贵州省旅游产业发展大会、2016 年全省改善农村人居环境现场会。今年云山屯营地的主要工作就是修缮“云山屯 72 号黄家院子”，这是屯堡工作营 2014 年第一次修缮的民国建筑，十年后老建筑需要保养维护。

黄家院子是一座修建于民国时期的百年老屋，由黄家地主于解放后卖给金家，故又称金家院子。其总用地面积 380 平方米，总建筑面积 246 平方米，为承台



修古建第一阶段的主要任务是拆除屋顶，检查并更换腐朽的木梁和各种木制结构

式石木结构。黄家院子是云山屯唯一的四坡顶民居，其空间模型为当地传统的“四人抬轿”，中柱开墨的伞状木构架别具特色。

今年，正值屯堡工作营 10 周年，按照传统木构建筑“5 年一小修、10 年一大修”的规律，我们又将对其进行一次全面的保养维护，主要针对屋面渗漏、墙体开裂、地面积水等问题做相应处理，并改造升级厨房、卫生间等配套设施。

本寨的选址很讲究，朝向东南、山环水抱，前有过马河、后有飞鹰山，依山势平缓向下的椭圆形村落，这里的碉楼原有 11 座，现存有 7 座高层碉楼，是本寨最大的特色，它们形成了 11 个防御单元，碉楼的墙体比周围民居更为厚实，底部约为 60 到 90 厘米，碉楼按大小分，有四层或三层，屋顶分为四坡或两坡，内部有梯子可以逐层向上，碉楼每一面都有观察窗、十字形射击孔、排水孔。

虽然不像云山屯有明显的围墙，但是外部环绕石木穿排结构的住宅，东侧过街楼式的寨门隐蔽、狭小，村寨内部设计有“S”形巷道，封闭式“合院”建筑把每家每户连成一体。户与户有暗门相通，家与家有高墙相连，形成布局严谨、主次有序、结构坚固、易于自守的格局。屯堡村落的另一个特征是石灰质页岩铺就的石板屋顶，在开阔的本寨非常显眼，白色的围墙、清灰色的石板屋顶在青山翠谷间显得格外沉静，有江淮村落的色彩，形制上又具有防御城寨样貌。这些页岩取自附近的山区，据说在古老的石板上经常会发现古代的化石。



我们这次参与修缮的是本寨中防御单元的一个院落：本寨村 177 号李家院子。李家院子位于村寨主街寨门西侧，坐北朝南，建筑形制为四合院，由北屋、南屋、西厢房、东厢房及附属圈舍组成，均为一楼一底穿斗式石木结构，年代整体为清代。占地面积 231.35 平方米，总建筑面积 391.67 平方米，其中院坝 54 平方米，建筑高度 6.18 米。依据《全国重点文物保护单位 云山屯古建筑群保护规划》，属于“一般保护对象—日常维护工程类别”。这座院落原本属于当地四大家族的李氏，随着岁月流转，现代院落已经分属不同家庭所有，产权很复杂。虽然由于年久失修，院子已经很破败，但是能够重新合在一起进行修缮，本寨村和遗产保护相关的工作



古建修复的技巧——托梁换柱

组在背后付出了很多精力，也得到了村民的全力配合。

本次工程为集中保养维护，采用传统工艺对建筑本体进行修复，保证房屋结构安全的前提下，满足空间使用需要，后期将按照现代生活标准对室内进行装修，突出山海心连文化驿站主题，计划达到民宿标准，对外接待开放。

第一阶段的主要任务是拆除屋顶，检查并更换腐坏的木梁和各种木制结构。到达工地的时候，已经搭好脚手架，古建的拆除工作必须手工完成，屋顶的瓦片为大约 60 厘米见方、厚度两厘米左右的页岩石块，需要手工揭开每一片石板，完整的石板要小心地拆下来单独存放，碎裂的就要先拆下来集中运走。我们志愿者从屋顶

到脚手架和地面分三层，手递手把还能使用的石板集中存放，在拆卸过程中还要小心不断掉落的碎石块，大约只有 20% 的石板还能继续使用，所以各种建筑和生活垃圾堆积得很快，要经常停下来清理，村里巷道狭窄，我们必须人工搬运，一车车推到村口的停车场。

在清理老屋地面时还意外地发现了两个石槽，这是之前没有预计到的，我们对这两个石槽功能的想法非常多，地窖、厕所、藏宝……最后在清理缸底的时候发现了残存的靛青染料，根据建筑师越剑的猜测很可能是存染料的“靛缸”，在自给自足的古代经济中本地织物的处理非常普遍。

第二阶段的工作是为李家院子需要更换的木料做准备工作，跟本寨的木匠金师傅学习使用传统工具，刨平木料、找墨线、开榫卯。其实我们这些志愿者多数都是外行，回到各自的世界很少有人会再有摸凿子、刨子的机会，但金师傅依然耐心地教我们这些热心的爱好者安全地使用这些传统工具，让我们亲身体会到了传统技艺的精髓，了解中国古民居的营建技艺。

在工地上我们亲眼见识了古建修复的技巧——托梁换柱，在李家院子北屋的柱脚，长期受潮侵蚀，已经无法再用。施工队用脚架和立木支撑起整个梁架，把柱脚损坏的部分锯掉，一对从林场带来的梓木桩现场加工，做好榫卯，与原柱墩接，准确地更换了损坏的部分，尽力保留了古建的可用部分。

这些工作虽然技术性不强，但是需要细致与耐心，非常消耗体力，我们本寨志

愿者来自不同的地方，背景多元、年龄跨度非常大，从18到60岁，从学生到退休人员。这样一个“丰富”的群体，都有共同的兴趣与爱好，具有热爱传统文化的热情，一起为修缮工作吃苦流汗。

志愿者团体中的每个人在工作中配合得非常好，在生活中也都是性情相近的人，对屯堡文化非常感兴趣。在休息日参加了屯堡工作营安排的各项活动。大家一起学习雕刻地戏脸子、地戏表演、蜡染技艺，一起探访了附近的鲍家屯堡、旧州，去云山屯参加活动的时候我们会一起穿越附近345米长的溶洞“玄祖洞”，抄近路到云山屯的后屯门，感受冒险的乐趣，夜晚一起去山里看流星雨。虽然时间短促不能见证李家院子修缮完成的样子，但是志愿者们已经与本寨结下了深深的情谊。这些来自不同地方的志愿者，都从自己的生活中抽出宝贵的时间，参与感兴趣的活动，全力投入，为自己创造了一个完美的夏日回忆。

海南省南沙区对口帮扶安顺西秀区已有3年，在“屯堡工作营”公益项目的影 响下，有企业去年选择帮扶修缮七眼桥镇本寨的古建筑，对2023年屯堡工作营的举办给予了大力支持，提出了“粤黔协作共建乡村振兴”的主题，现已完成并取得良好效果，丰富了屯堡村落的文化价值，志愿者营地在这里多次组织过交流活动。

屯堡工作营开展中法两国在建筑遗产保护方面有志愿者参与的合作交流，有益于安顺市政府推动屯堡申请成为世界文化遗产，传播贵州的地域文化，促进文化遗产保护事业在公众教育中的传播，促进中

法两国的建筑文化交流。

## 古建筑要活着， 最关键的是里面生活的人

尽管屯堡地区有着优美的自然环境、丰富的人文内涵，但当前云山屯和本寨的旅游都不是很热络，当地经济主要还是以农业为主，屯堡文化还没能给当地带来更多价值，云山屯和本寨的老建筑有很多出现了倒塌损毁，由于是古建，村民又不能随意维修，村里在本寨对面的河边修建了新村，很多村民搬去了新房子，缺少人照料的那些本寨旧房损毁得更快了。

越剑在当地积极开展古建保护活动，10年间，仅能以每年修缮一个院落的速度缓慢推进，其间很多修过的院落还需要维护，所有对古建修缮的投入都很难得到收益，保护速度和价值提升都很缓慢。

在第一天开营的会议上，四川大学杨振之教授在演讲中提到公众参与传统村落文化遗产价值共创的主题，“需要把人与建筑一体保存，既要保护建筑，又要保护人。古建筑要活着，最关键的是里面生活的人，提高当地人的公共参与度，是重要的文化保护理念。”如何将历史带给我们的文化价值融入到现代生活中，是迫切需要解决的问题。

本寨作为国家重点保护的古建筑群，不是单独存在的个体，只有让整个村寨拥有完整的管理体系和相适应的现代经济形态，提高公众参与度，才能快速有效地保护本寨古建，让生活在这里的村民可以与屯堡文化一起长久传承下去，这也给我们留下了许多思考和实践的空间。■



“北京中轴线”纵贯北京老城南北，是全世界最长的城市轴线

## “北京中轴线”是一本大百科全书

“北京中轴线”是一条始终处在变化中的城市轴线，并伴随时代发展延伸出新的特点，我们保护的不是元明清的中轴线，也不是近现代的中轴线，而是保护它的当代和未来。

文 | 赵建琳

不久前，联合国教科文组织第46届世界遗产大会通过决议，将“北京中轴线——中国理想都城秩序的杰作”列入《世界遗产名录》。至此，这个历时12年的申遗项目终于尘埃落定，北京也由此成为全球拥有世界遗产最多的城市之一。

“北京中轴线”纵贯北京老城南北，始建于13世纪，形成于16世纪，后经不断演进发展，形成今天全长7.8公里的城市轴线，这也是全世界最长的城市轴线。该条中轴线共包含15个遗产要素，分别

是钟鼓楼、万宁桥、景山、故宫、端门、天安门、外金水桥、太庙、社稷坛、天安门广场及建筑群（天安门广场、人民英雄纪念碑、毛主席纪念堂、国家博物馆和人民大会堂）、正阳门、南段道路遗存、天坛、先农坛、永定门。

在这条中轴线上，汇集了古代皇家宫苑建筑、古代皇家祭祀建筑、古代城市管理设施、国家礼仪和公共建筑以及居中道路遗存五大类遗存。从选址、格局到城市形态和设计，“北京中轴线”都体现了《周

礼·考工记》所记载的“左祖右社，面朝后市”的理想都城范式。

消息快要公布的时候，单霁翔正在看书，同时他也关注着这场大会，“我对北京中轴线申遗成功还是充满信心的。因为北京中轴线历经了复杂的申遗过程，对各方面都做了精心规划和文本制定，且在世界上它也是独一无二，无论是历史、科学还是艺术价值都无可非议。”单霁翔表示。

单霁翔历任北京市文物局局长、北京市规划委员会主任、国家文物局局长、故宫博物院第六任院长等职务，现任故宫博物院学术委员会主任、北京东城文化发展研究院院长。他对北京中轴线的关注和保护几乎贯穿了整个职业生涯。

早在 2011 年 3 月召开的全国政协十一届四次会议上，时任国家文物局局长

的单霁翔提交了《关于推动北京传统中轴线申报世界文化遗产的提案》，39 位以文化界为代表的政协委员联名支持，这份提案也最终得到了全国政协的重视。2012 年，国家文物局将“北京中轴线”列入《中国世界文化遗产预备名单》，并提交世界遗产中心备案，开启了北京中轴线的申遗历程。

### 过去：北京中轴线申遗做了哪些准备

北京中轴线申遗走过了 12 年的漫长时光。12 年在中国传统文化中被称为“一轮”，这时间并不算短，因为申遗标准正变得越发严苛，国际组织的考察也越发详细，需要花时间充分准备。但也不算太长，单霁翔告诉《商学院》杂志，国内已经申遗成功的项目少则耗时七八年，多则需要十几



永定门——北京中轴线 15 个遗产要素之一

年，还有像西夏陵这样的项目进入世界遗产预备名单已近 20 年，仍在等待中。

在这一过程中，一个必须关注的价值是，“北京中轴线”因为申遗而取得了众多过去想象不到的环境整治成果。以故宫博物院为例，它成立于 1925 年，将在 2025 年迎来建院 100 周年。但回溯历史，其实它是建立在明清两朝皇宫“紫禁城”的基础上，而“紫禁城”落成于 1420 年，至今已有 600 多年的历史，是北京中轴线上重要的组成部分。

2012 年，单霁翔从国家文物局调至故宫博物院担任院长。为了消除安全隐患，扩大开放，改善游客的体验，他主导开展了 3 年故宫环境大整治。2014 年起，他推动了室内 10 项、室外 12 项的环境整治工作；到 2017 年，拆除了 135 栋故宫里的临时建筑、违章建设项目。他在接受采访和外出讲课中多次提到：“要把一个壮美的‘紫禁城’完整地交给下一个 600 年。”

2016 年，故宫博物院举办首届太和论坛，邀请文明古国的专家学者、政府官员参观故宫，并共同签署了旨在促进人类文明保护与发展的《太和宣言》。单霁翔向他们介绍：“太和论坛的名字取自太和殿，‘和’文化是中国传统文化的精髓之一，号召人与自然和谐相处、人与人和谐相待、人的内心世界和谐相安，唯有如此，人类生活的世界才是一个和平发展、不断进步的世界。”在北京中轴线漫长的申遗过程中，故宫博物院作出了自己应有的贡献。

除了环境整治，为了保护北京中轴线上的景观不被新的建设项目干扰，很多新

建项目或搬迁，或重新规划落地位置，而这些行动甚至早于北京中轴线申遗工作的正式启动。比如，2000 年单霁翔任北京市规划委员会主任时，肩负的职责之一是保护历史文化名城。他说：“那时最担心的就是大体量建筑侵入到中轴线的核心景观上，当时的北京可以说是一个‘大工地’，为了筹办 2008 年北京奥运会，要建设很多大型场馆、商贸建筑，一年的建设量比欧洲所有国家的建设量总和还要多。”在单霁翔等人的建议下，后来大体量建筑项目被规划到四环位置，西四环建了中关村，北四环建了鸟巢、水立方等大型场馆设施，东四环建了 CBD。单霁翔还在中轴线两侧规划了 25 片以胡同四合院为主的历史文化保护街区，后扩大到 33 片，作为保护中轴线的建设控制地带，“我想，这个绿色的屏障也是中轴线申遗成功的一个重要因素。”

北京中轴线启动申遗后，周边建筑的规划改造工作也在继续进行，例如地安门百货商场做了降层改造，由 5 层降至 2 层，并突出了传统建筑元素，如坡顶灰瓦、木格窗花；位于新街口的积水潭医院为老城景观“银锭观山”降层；拆掉陟山门街到北海和景山中间的住宅楼；位于天坛外坛附近的天坛医院整体搬迁到南四环等等。通过上述举措和对公众的宣传引导，北京中轴线所呈现的对称、平缓、开阔的格局才得以完整地保留下来。

### 现在：北京中轴线的理想都城秩序

尽管申遗成功属于意料之中，但结果公布后，单霁翔仍然感到非常激动，“因

为每年无论国家大小，每个国家只能申报一项世界文化遗产，对于文化资源丰富的国家来说，意味着大量申遗项目等待的时间会更长。同时，我国加入《保护世界文化和自然遗产公约》（简称《公约》）的时间比其诞生晚了13年，属于后起直追。所以，我国希望每年在申遗上都能有所成功，让这些遗产项目得到更高层次的保护。如今，‘北京中轴线’申遗成功，应该说也书写了中国申报世界遗产的历史，使北京成为全球拥有世界遗产最多的城市。”

在单霁翔看来，“北京中轴线”的意义不只在它是世界上历史最悠久、最长的城市轴线，还在于它对一座城市的经济、政治、文化、社会、生态方面产生的重要影响，它是人们生活的一部分，是城市发展的脉络，更是体现中华五千年文化丰富蕴含的重要标识，理想都城的秩序体现得非常鲜明。

从最南端的永定门向北1500米，这一段是过去以祭祀建筑为主的外层空间。东面的天坛和西面的先农坛都是过去皇室祭天和祭先农神的重要场所，其想要体现的主题是生态，如今已经形成了300万平方米的高品质绿化带，而这在城市环境里非常难得。

从天桥到正阳门1500米，是北京老城的商业中心。古时内城禁止喧嚣，大量商业体进不了内城，主要集中在正阳门、前门大街两侧，西面有大栅栏，东面有鲜鱼口，文人墨客、演艺戏曲、会馆建筑就汇集于此。到了现代，来自全国甚至海外的商品贸易也会在这里进行，所以这一段体现的主题是经济。

从正阳门往北1500米，是中国的政治中心。天安门广场见证了众多影响世界的大事件，1949年10月1日，毛主席在天安门城楼上宣告新中国成立；人民英雄纪念碑、毛主席纪念堂、人民大会堂和国家博物馆也都充分展示了中国政治史的宏伟历程。

再往北，从午门到景山后门，是新中国成立后重要的文化中心。故宫博物院是世界上规模最大、保存最完整的木结构宫殿建筑群，是中国藏品最丰富的博物馆之一，同时其内部对称性格局也呼应了中轴线的特点；景山公园过去是皇家御苑，也是传承和发扬中华孝道文化的胜地，如今已面向广大公众开放。

从景山北门到钟鼓楼，被老舍先生评价为“最有人民性的地区”。东侧是元代以来形成的胡同四合院，南锣鼓巷、北锣鼓巷与元大都是同一时期建成，是最古老的胡同四合院街区；西侧是北京城里最大的没有围墙、完全开放的公园绿地，位于这里的什刹海和后海容纳着众多的休闲娱乐体验，这里体现了中轴线的社会性。

到了今天，北京中轴线仍在不断演进发展，“向南是大兴机场，向北是奥林匹克森林公园，北京奥运会举办前曾规划在如今的奥林匹克森林公园位置建一栋500米高的楼，我们都不赞成，因为我们希望那还不是中轴线的结尾，后来那栋高楼的规划作罢，改为建设奥林匹克森林公园。”单霁翔告诉《商学院》杂志，理想都城的秩序在新时代仍不断延伸，没有尽头。

“所以‘北京中轴线’成为世界遗产是当之无愧的，它的价值还要深入挖掘、不

断挖掘，它是一本大百科全书，是永远也研究不完的一个都城杰作。”单霁翔评价道。

### 未来：北京中轴线保护的远期思考

在北京这座有着丰富世界遗产的城市，有三处更早被列入世界遗产的景观就位于中轴线上：一是故宫博物院，二是天坛，三是大运河（万宁桥跨于中轴线与大运河玉河段的交汇点之上）。如今，北京中轴线将它们串联起来，以城市轴线的形式进入《世界遗产名录》，在国际上可以说是“前无古人”。

这是我国遗产保护理念不断进步的结果，单霁翔对此有着深刻的体会，他将之总结为五个方面。

其一，过去我国在遗产保护上一直采用“文物保护”这一说法，但国际上用的是“文化遗产”的概念，国际社会认为“文化遗产”包含文物、古建筑、古遗址，后来我国也逐渐意识到传统的“文物保护”概念无法涵盖文化遗产的全部内容。

其二，过去物质遗产保护和非物质遗产保护分别由不同部委来负责，但这两者其实是互为表里不可分割的整体，应该统一起来进行保护。

其三，除了保护静态的古遗址、古建筑、古墓葬等，还应该保护活态的遗产要素，如至今仍有人生活居住的历史街区、古村落和仍在营业的“百年老字号”等商业体。

其四，过去的遗产保护常常只关注距今历史久远的要素，对现代要素缺乏重视，但国际上有些建设时间不长的要素也成了世界遗产，如悉尼歌剧院1973年投入使用，2007年就进入《世界遗产名录》。而今，当代建筑天安门广场及建筑群成为北京中轴线上的遗产要素，是遗产保护理念的一大进步。

其五，过去遗产保护保护的只是一个点，现在保护的是一条线，如大运河、丝绸之路、茶马古道、北京中轴线等，逐步重视起对线性遗产的保护。

单霁翔指出，北京中轴线是一条始终



随着北京中轴线申遗成功，围绕中轴线产生的文创开发和商业项目开发也有望迎来更大的发展机遇。

处在变化中的城市轴线，并伴随时代发展延伸出新的特点，“我们保护的不是元明清的中轴线，也不是近现代的中轴线，而是保护它的当代和未来。”

随着北京中轴线申遗成功，围绕中轴线产生的文创开发和商业项目开发也有望迎来更大的发展机遇。单霁翔是城市规划与设计专业出身，对建筑很熟悉，也很有感情，不同于西方的砌筑，中国传统木结构古建筑采用的是榫卯拼接结构，如果将之做成积木，人们就能在玩中感受榫卯的乐趣和魅力，此外还可以围绕北京中轴线上的遗产元素推出多主题的研学活动。

单霁翔认为，文创产品开发需要开发者在挖掘历史资源的基础上持续观察老百姓的现实生活，以故宫博物院为例，截至2018年底，故宫博物院已累计研发了11900种文创产品，覆盖生活的方方面面，而北京中轴线是一本百科全书，它所能产生的创意会更加丰富。

随着“95后”“00后”等“数字原住民”的成长，当下的遗产保护工作还要积极运用数字技术。仍以故宫博物院为例，其建设的线上平台“数字文物库”展示了超10万件文物的数字影像，且每年以1.5万~2万件的增幅持续向社会公开数字资源。2024年数字中国展览会上，故宫博物院专区还新增了“御花园VR体验”等展项。如今故宫博物院的年轻观众占比已从过去

的30%左右提升到60%。“拥抱年轻人、拥抱科技、拥抱未来是我们永远秉承的发展方向。”单霁翔说。

传播方面，近几年单霁翔发起策划并参与多部纪录片和文化综艺节目，如《我在故宫修文物》《上新了·故宫》《国家宝藏》等，并通过《博物馆之城》《万里走单骑》《启航！大运河》《非遗里的中国》等文化节目展示了北京中轴线上的多样景观，均取得了不错的效果。

2021年，北京东城文化发展研究院正式成立，这是北京市东城区委宣传部领导下的一个机构，承担着建设“文化东城”的重任。2023年，该研究院联合北京广播电视台推出文化探访微纪实专题片《老单走东城》，单霁翔作为文化代言人与嘉宾一起探访东城区的各个文化地标，拿北京中轴线上的遗产要素来说，钟鼓楼、天安门广场及建筑群、故宫博物院、天坛等多处都位于东城区，观众了解中轴线的同时也能了解东城的历史文化。

“习近平总书记一再强调，要让收藏在博物馆里的文物陈列在广阔大地上，让书写在古籍里的文字都‘活’起来，这在北京中轴线上已经产生了很多典范性的实践，相信未来还会有更多可提升的空间，让我们一起期待！”单霁翔说道。

（本文原载于《商学院》杂志2024年9月刊，经授权刊登）



## 何当载酒来，共醉重阳节

千年来诗意流传，重阳日意味深长。这一传统节日，不仅是对自然的礼赞，更饱含了人们对人生的体悟与人情的关怀。

文 | 李婷

九九重阳。

在中国文化传统里，“九”为老阳，是阳数（奇数）之“极”，九月初九，月、日均属最大阳数，两个阳极数重在一起，九九归一，一元肇始，万象更新。故而，这天被称为“重阳”或“重九”，又因“九”“久”谐音，古人认为这一天“宜于长久”，是一个值得庆贺的吉祥日子。因此，每逢农历九月九日，民间便会举行登高祈福、赏菊、插茱萸等传统活动。

因而，重阳节又被称为登高节、菊花节等等。这些活动不仅寄托了人们对平安长寿的美好愿望，更在文人笔下化为隽永诗篇。

既有“遥知兄弟登高处，遍插茱萸少一人”中寄托的真挚亲情，也有“每逢佳节倍思亲”的思乡情怀；既有“待到重阳日，还来就菊花”生发的知己友情，又有“江涵秋影雁初飞，与客携壶上翠微”登高望远的洒脱与豪情。

千年来诗意流传，重阳日意味深长。这一传统节日，不仅是对自然的礼赞，更饱含了人们对人生的体悟与人情的关怀。如今，重阳节被设立为我国法定的“老年节”，更是增添了浓浓的人情味和深厚的文化底蕴。

### 重阳·渊源与传承

重阳节的历史源远流长，其最初的起源可以追溯到上古时期的天象崇拜。当时的人们将九月初九的“九九”谐音为“久久”，是为长久之意。又因重阳节在寒露与霜降节气之间，是季秋时节，因而古人就将九月初九这日作为季秋之时的丰收节日，向天地祈福、祭天、敬祖。

古代中国以农业为本，《吕氏春秋·季秋》记载道：“命家宰，农事备收……大飨帝，尝牺牲，告备于天子。”可见，在这个时节，家家户户都会完成农事，储存谷物，并举行隆重的祭祀仪式，在感恩丰收的同时，也祈求来年的平安与福祉。

随着历史的演变，重阳节从单纯的祭天仪式，逐渐融入了对生命与长寿的祈愿。

在汉代时期，重阳便有了求寿的习俗。九在数字中又是最大数，古人认为九有“长寿”的寓意。所以，古人逐渐在这天形成求寿的习俗，寄托了人们对老人健康与长寿的祝福和期盼。

在《西京杂记》里便有提到：“九月九日，佩茱萸，食蓬饵，饮菊花酒，云令人长寿。”当时的人们认为在九月九日佩戴茱萸、食蓬饵、饮菊花酒这些行为有助于长寿，这些行为也渐渐成为了重阳节的传统习俗。到魏晋时期，重阳的文化内涵



重阳节登高、赏菊等活动增加了节日的气氛

进一步丰富，成为文人墨客诗酒雅集的时节，充满了诗意与浪漫色彩。

有意思的是，直到唐朝，重阳节才被正式确立为节日，成为全民庆祝的重要时刻，登高、赏菊、吃花糕等活动使得节日气氛愈加浓厚，而这一时节的收获与祭祀也逐渐成为祖先崇拜的重要组成部分。

也是从这一时期开始，重阳节不仅是丰收之时的祭天节日，还逐渐承载了深厚的孝道与祭祖文化。逐渐与除夕、清明、中元并列，成为中国四大祭祖节日之一。

按照《中庸》的记载：“春秋修其祖庙，陈其宗器”。即春秋两季，人们会修缮好宗庙，陈列好祭祀用的礼器。重阳在秋，是秋季丰收之时，在这一天人们从早上就开始摆设供桌、摆上酒菜、烧香跪拜，向祖先报告一年的收成，感谢他们的庇佑。同时，这也是一场祭祖仪式。《大戴礼记》认为：“先祖者，类之本也。”



在重阳节饮菊花茶、吃花糕的习俗在民间盛行

祖先，是我们的根本。这一天，人们通过祭拜告慰祖先、感念先人的恩泽和辛劳，这既是对祖辈庇佑的感恩，也体现出对家族延续和生命传承的责任与使命。

到如今，重阳节已成为我国的“老年节”，是长辈们的节日，其意义不仅在于传承了缅怀祖先的信仰内涵，更在于传承了现代人孝敬在世老人的传统美德和对家庭价值的重视。

### 重阳·惜福与今朝

重阳节，不仅是表达思念与敬老，更有着珍惜福祉与拥抱今朝的洒脱。

从习俗来看，金秋九月，正是菊花盛放的时节。人们艳羡菊花的多姿多彩和“此花开尽更无花”的高风亮节，艺菊成风，热闹非常。三国魏晋以来，重阳聚会饮酒、赏菊赋诗就已成时尚。北宋京师开封，重阳赏菊之风盛行，清代以后，赏菊之习尤

为昌盛，虽不限于九月九日，但仍然是重阳节前后最为繁盛。

《东京梦华录》就记载过京城重阳赏菊的繁华，“九月重阳，都下赏菊，有数种：其黄白色蕊若莲房，曰‘万龄菊’；粉红色曰‘桃花菊’，白而檀心曰‘木香菊’，黄色而圆者曰‘金铃菊’，纯白而大者曰‘喜容菊’，无处无之。”各种各样的菊花在盛京时开得满城皆是，那会都城繁花似锦，百姓争相插菊花枝、饮菊花酒、登菊花台、开菊花会，还有赛菊花市，好不热闹。

盛景不常在，欢愉不常有，但面对当下如此赏菊美景，好好珍惜今朝景比什么都重要。唐代诗人孟浩然也表示，“待到重阳日，还来就菊花”。大诗人杜牧也写道：“尘世难逢开口笑，菊花须插满头归”。

此外，菊花也因为在农历九月绽放，被称为“九花”。农历九月为晚秋，百草

由青转黄，菊花灿然独开，是而，菊花也在中国古俗中象征着长寿，以一束菊祝“彭祖之寿”，所以菊花也被视为“候时之草”“延寿客”，有不少诗词歌赋咏赞重阳献寿主题。又因菊花含有养生成分，重阳佳节饮菊花酒也成为人们遵循的传统习俗之一，菊花酒在古代被看作是祛灾祈福的“吉祥酒”，是重阳节必饮之酒，饱含着祈求健康长寿的寓意。

如此看来，晚秋重阳之日，人们有菊花可赏，有美酒可饮，可谓人间有味是清欢。知足常乐，惜福今朝。

### 重阳·祈愿避祸迎福

除却赏菊饮酒，九月初九登高，是重阳节的又一传统习俗。都说“阳春三月踏青，重阳九月辞青”，不少人都会趁着入冬前最后的暖意登高游玩。登高“辞青”的地点，其实没有统一的规定，不过古人更偏爱高处。民间都说，重阳是“清气上扬、浊气下沉”的时节，因而登高的地势越高清气越聚集，于是“重阳登高畅享清气”便成了民俗。孙思邈在《千金方月令》中说：“重阳日，必以肴酒登高远眺，为时宴之游赏，以畅秋志。”

不仅如此，根据古老的传说，九月初九虽是阳气最盛的时节，但也被视为灾厄可能发生的日子。为了避开邪气，古人会在这一天集体登山，寓意升高避祸。

关于登高避灾的传说，可以追溯到东汉时期。据《续齐谐记》记载，有一位名叫桓景的人，年轻时师从费长房学习道术。一天，费长房突然告诉桓景：“九月初九这一天，你家会有灾难降临，全家将会遇

到瘟疫。”桓景着急地询问有没有解决办法，费长房说，这天必须带着全家人去高处避难，在登高时必须佩戴茱萸，并饮用菊花酒，才能避免祸事。

到了九月初九，桓景按照师父的指示，带领家人一起登上了附近的一座山，并将茱萸插在身上，同时饮下菊花酒。等到傍晚返回家中时，发现村子里果然瘟疫暴发，鸡犬牛羊都暴毙而死。许多村民都未能幸免，但桓景一家却安然无恙。从那以后，登高避祸、佩戴茱萸、饮菊花酒的习俗在民间广为流传，成为重阳节的一部分。其中，在重阳节因人们佩戴茱萸以辟邪求吉，因此茱萸还被人们称为“辟邪翁”。

登高归家，吃食也很重要。重阳节吃重阳糕是民间习俗之一。

重阳糕的制作也很有意思，一共有九层，像座宝塔，上面做成两只小羊，有“重阳（羊）”之义。层层叠叠的设计象征着人生步步高升、好运连连。往往，父母会先捏一块糕点搭在儿女额头上，祝愿子女百事俱成。有的还在重阳糕上插一小红纸旗（代替茱萸），并点蜡烛灯。这大概是用“点灯”“吃糕”代替“登高”的意思。到如今，人们则将在重阳节吃的松软糕类都称为重阳糕，寓意事业和生活中的进步与成功，对未来的生活和福祉寄予希望。

岁岁重阳，今又重阳。重阳节的传承和文化内涵渗透古今，既有“人间重晚晴”的生命情怀，又有“暗香盈袖”的诗意生活，还有“晴空一鹤排云上，便引诗情到碧霄”的登高豪情壮志。这些习俗与静神情怀，也让重阳节直到如今也历久弥新。■

## 在新时代铸就强国根基



在新中国成立的 75 年间，一座座强国地标拔地而起，它的背后是中国建造展现的大国力量、大国智慧和担当；一项项科技创新彪炳史册，成为新质生产力发展的澎湃动能。而这些强国根基的背后，则是中华文明的崛起和文化的自信。本期悦读，我们推荐如下三本书，希望您能有所收获。

### 中国北斗，与强者共舞

《对话时代：铸造新质生产力的强国之路》

北斗卫星导航系统是我国着眼于国家安全和经济社会发展需要建设和运行的卫星导航系统，是为全球用户提供全天候、全天时、高精度的定位、导航和授时服务的国家重要空间基础设施。我国北斗系统的建设实践，丰富了世界卫星导航事业的发展模式，对世界卫星导航事业发展做出了重要贡献。

一是增加了导航卫星数量，改善了观

测几何，提高了用户的精度和可靠性，也使国际用户多了一份选择和保障；二是采取 GEO+IGSO 卫星构建区域星座，以最少的卫星数量提供最高效的区域服务，为区域导航系统建设提供了借鉴；三是采取 MEO+GEO+IGSO 异构全球卫星导航星座，其中 GEO/IGSO 高轨卫星不仅具有抗遮挡能力强、可提升低纬度地区服务性能的优势，还具有对近地轨道甚至中高轨道卫星更好的覆盖性能，对于空域服务贡献显著；四是导航与短报文通信相结合的工作体制，为其他卫星导航系统提供了借

鉴；五是提供多个频点的导航信号，能够通过多频信号组合使用提高服务精度；六是利用双向报文通信功能，为国际搜救信号提供返向链路，增强遇险者获救信心，这一特色功能正在推动其成为国际标准。

### 中华文明的崛起

《中华文明格局的起源：考古学的视角》

中国的崛起不仅仅是一个民族国家的崛起，更是一种文明与文化的崛起。在所有古文明中，只有中华文明是连续发展、未曾中断的，并且经过不断融合，形成了现在这个有超过 14 亿人口、面积超过 960 万平方公里的超大型的文明体。中华文明绵延不绝，发展成如此庞大的体量，除了独特的地理因素之外，还在于中华文明具有优秀传统，包容开放且能够不断学习与吸收其他文明的优点。

哲学家罗素曾言，如果中国完全模仿西方文化，不仅是中国的悲剧，而且是世界的灾难；中国文明作为一种独特的文明，在全球遭遇危机时，可能是世界唯一的希望。

中国的崛起最终代表的是中国思想文化的兴起。中国的崛起立足于中国文化基础，是五千多年历史文明的继续发展，是更久远历史文化的绵延。中国文化含蓄隽永、包容宽和，尊重世界上每一种文化的优点，愿意学习所有文化的优点；同时，中华文化对于解决人类未来面临的挑战具有重要意义，我们无须妄自菲薄。

### 陡坡化坦途，纵横叠蜿蜒

《大国建造》

八书驮娘江特大桥是田西高速公路项目全线唯一一座特大连续钢构桥。全桥依山而建，桥长 569 米，像江水流动时产生的弧形。大桥合龙前，每个关键受力部位都需要精确测量，计算出最合理的施工方式，才能保证大桥安全和寿命。按原本设计，大桥合龙时，中心点需向两侧桥体加载 800 千牛顿的顶推力，但是建设者们决定将顶推力加码，提升到 1500 千牛顿。枯燥的数据，复杂的公式，滔滔不绝的论证，组成江边工地许多个不眠之夜。建桥 4 年，建设者们几乎每个月都会碰上一次山体滑坡。它阻断了大桥建设的运输通道，更阻断了山里人唯一的外出通道。建设者们暗下决心，一定要如期建成大桥，为民生打开通道。今天的建设者，已经有更多技术手段，为偏远山区、特殊地貌带来量身定制的建造方案。“驮娘江”这个叫了千百年的名字，和桥梁连接在一起，呈现出一幅生动的蜿蜒画面。更多这样的桥梁在中国的偏远乡村、群山与江河上上架，连接百色千家，万里通途。



#### 《对话时代：铸造新质生产力的强国之路》

作者：朱嘉明、陶虎、沈阳 等著  
出版社：北京大学出版社  
出版时间：2024年8月



#### 《中华文明格局的起源：考古学的视角》

作者：陈胜前  
出版社：中国人民大学出版社  
出版时间：2024年3月



#### 《大国建造》

作者：中央广播电视总台财经节目中心 编著  
出版社：中国科学技术出版社  
出版时间：2023年4月

# 《建行财富》杂志读者互动问卷

尊敬的读者朋友：

感谢您对《建行财富》杂志的关注、关心与厚爱！为不断提高办刊质量，进一步凸显刊物的特色性、贴近性和悦读性，更好地服务读者，2024年11月刊内容，我们将以“专业创造价值”为主题，展现财富管理领域的专业性与价值创造。

真诚欢迎您参与问卷调查，并提出宝贵意见或建议。我们坚信，您的参与将是我们办好这本杂志的动力源泉。让我们携起手来，为《建行财富》的“茁壮成长”共同努力！

以下互动问卷，请您将选择的答案编号填入括号中。

1.您在进行投资决策时，最看重的因素有哪些？（多选）（     ）

- A.资产的长期增值潜力      B.风险控制与分散投资      C.投资的流动性与灵活性  
D.个性化定制服务      E.社会责任感与可持续投资      F.其他\_\_\_\_\_

2.在财富管理领域，您认为哪些专业技能最为关键？（多选）（     ）

- A.财务规划与分析      B.资产配置策略      C.风险管理与评估      D.税务筹划      E.其他\_\_\_\_\_

3.您通常通过哪些渠道获取财富管理相关信息？（多选）（     ）

- A.专业财经媒体与出版物      B.财富管理机构的官方平台      C.个人顾问或朋友推荐  
D.社交媒体与专业论坛      E.行业研讨会与活动      F.其他\_\_\_\_\_

4.在选择财富管理顾问时，哪些因素最能增强您的信任感？（多选）（     ）

- A.专业资质与经验      B.成功案例与客户口碑      C.透明沟通与诚信服务  
D.严格的数据安全与隐私保护      E.强大的资源网络与合作伙伴      F.其他\_\_\_\_\_

5.您对科技在财富管理中的应用持何种态度？希望获得哪些数字化服务？（多选）（     ）

- A.支持在线查看与管理投资组合      B.使用智能投顾或算法辅助决策  
C.通过移动应用进行快速交易与转账      D.接收个性化的市场分析与投资建议  
E.人工智能客服与自动化服务      F.其他\_\_\_\_\_



欢迎扫码参与问卷互动

问卷参与方式：

方式一：填写问卷后，拍照发至《建行财富》编辑部邮箱ccbpb@cbnet.com.cn;

方式二：填写问卷后，撕下问卷转交给建行私人银行客户经理；

方式三：扫描左图二维码，填写问卷并提交。



# 霜降

2024.10.23